PricewaterhouseCoopers AS

ÅRSBERETNING 2020

Virksomheten

PricewaterhouseCoopers AS og dets datterselskap PricewaterhouseCoopers Accounting AS (samlet konsernet) er et av landets ledende revisjons- og rådgivningsselskaper. Vår hovedvirksomhet deles inn i tjenesteområdene Assurance, Advisory og Accounting. Vårt hovedkontor er i Oslo, og vi legger vekt på lokal tilstedeværelse gjennom 28 kontorer og filialer over hele landet.

Konsernet er en del av PwC Norge som også inkluderer det samarbeidende selskapet Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS med dets tilhørende datterselskap PwC Tax Services AS. Den samlede omsetningen for PwC Norge var for regnskapsåret 2020 kr 3 366 millioner. PwC Norge har et resultat før skatt og før utdeling til stille interessenter/partnere på kr 758,8 millioner. Fordelt på 156 partnere gir dette et snitt på kr 4,9 millioner. PwC Norge er tilknyttet det internasjonale PwC-nettverket.

Våre kunder inkluderer nasjonale og internasjonale virksomheter, børsnoterte selskap og offentlig sektor. Kvalitet og åpenhet er viktige forutsetninger for å bygge tillit. Vårt mål er å levere tjenester av høy kvalitet til våre kunder. Høy kvalitet i leveransene fordrer at vi har et mangfold av mennesker med gode holdninger og verdier, og som har den rette kompetansen og erfaringen. I konsernet bruker vi store ressurser på å tiltrekke oss og utvikle de menneskene vi mener er de rette for å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling og for å være relevant i møtet med våre kunder og deres utfordringer.

Eierstyring og selskapsledelse

Konsernet styres av partnerne gjennom beslutninger i generalforsamlingen etter anerkjente prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Prinsippene skal sørge for en mest mulig transparent, forutsigbar og rettferdig behandling av virksomhetens partnere og medarbeidere. Samtidig underbygger god eierstyring og selskapsledelse konsernets strategiske målsetning om høy kvalitet i tjenesteleveransene.

Vår årlige åpenhetsrapport beskriver nærmere hvordan vi gjennom god eierstyring og selskapsledelse arbeider systematisk for å sikre kvalitet i tjenesteleveransene. Rapporten er tilgjengelig på våre hjemmesider, www.pwc.no.

Finansiell informasjon

Regnskapsåret 2020 er fra 1. juli 2019 til 30. juni 2020.

Konsernet hadde i 2020 driftsinntekter på kr 3 030,7 millioner, som tilsvarer en oppgang på 5,8 % mot fjoråret. Morselskapets driftsinntekter økte med 5,9 % mot fjoråret til kr 2 925,4 millioner. Drifts- og administrasjonskostnader, som også inkluderer utgifter og utlegg som viderefaktureres til kunder, økte med 7,7 % for konsernet og 7,9 % for morselskapet. Samlet sett gir dette en økning i driftsresultatet på 0,1 %, til kr 698,4 millioner for konsernet. For morselskapet ble driftsresultatet kr 689,2 millioner som er likt med fjoråret. Årsresultatet etter utdeling til stille deltakere ble kr 98,9 millioner som er en oppgang på 5,3 % mot fjoråret, og i morselskapet ble årsresultatet på kr 97,6 millioner kroner som er en oppgang på 2,6 %.

Sum egenkapital og gjeld i konsernet var ved utgangen av året kr 2 231,2 millioner, herav utgjør egenkapitalen kr 369,9 millioner. Tilsvarende tall for morselskapet var henholdsvis kr 2 205,7 og kr 273,4 millioner. I tillegg har partnerne ytet finansiering med lån på kr 533,0 millioner, slik at samlet

finansiering fra partnerne utgjør 40,5 % av sum egenkapital og gjeld i konsernet og 36,6% i morselskapet. Gjeld til stille interessenter er klassifisert som kortsiktig gjeld.

Sum kontanter og kontantekvivalenter i konsernet var kr 638,7 millioner og i morselskapet kr 595,1 millioner ved periodens slutt. Som følge av sesongsvingninger i aktiviteten, særlig i revisjonsvirksomheten, er likviditetsbehovet varierende gjennom året. Netto kontantstrøm fra driften i konsernet var kr 1 155,9 millioner og i morselskapet kr 1 142,0 millioner. Differanse i konsernet mellom driftsresultatet i resultatoppstillingen og netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter består primært av avskrivninger på kr 109,2 millioner, samt endring i kundefordringer på kr 237,9 millioner og leverandørgjeld og andre tidsavgrensningsposter på kr 158,8 millioner. I morselskapet relaterer denne differansen seg til kr 108,9 millioner i avskrivninger, kr 233,2 millioner i endring kundefordringer og kr 151,2 millioner i endring leverandørgjeld og andre tidsavgrensningsposter.

I henhold til § 3-3a i regnskapsloven, bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at regnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Styret og ledelsen mener at morselskaps- og konsernregnskapet gir et rettvisende bilde av virksomheten i regnskapsåret.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Konsernets resultater er påvirket av makroøkonomisk utvikling og etterspørsel etter våre tjenester.

Overholdelse av lover og bransjestandarder for revisorer er en av de viktigste forretningsmessige og finansielle risikoene vi står overfor. For å redusere denne risikoen har vi etablert et kvalitetssikringssystem som sikrer at vi til enhver tid overholder de regulatoriske kravene og leverer tjenester med høy kvalitet til våre kunder.

Konsernet har ingen andre vesentlige markedsrisikoer og har ikke resultatposter eller balanseposter av betydning i utenlandsk valuta.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at våre kunder vil påføre oss finansielt tap ved ikke å oppfylle sine forpliktelser. En stor andel av kundene våre er store, anerkjente selskaper. Vi har også mange mindre kunder hvor kredittrisikoen kan være høyere. Vi styrer vår kredittrisiko ved kontinuerlig oppfølging av løpende fakturering i tillegg til gode rutiner for inndrivning av fordringer. Vår overordnede retningslinje er at opptjente ikke fakturerte inntekter ikke skal overstige en måneds omsetning.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at vi ikke klarer å innfri våre forpliktelser ved forfall. Formålet med konsernets likviditetsstyring er å sikre at vi til enhver tid har tilstrekkelige midler tilgjengelig for å oppfylle våre finansielle og operasjonelle forpliktelser.

Konsernets største utbetaling, med unntak av ordinære lønnskostnader, er utdelingen til de stille interessentene. Før årets foreslåtte utdeling godkjennes av styret, tas det tilbørlig hensyn til konsernets likviditetssituasjon.

Arbeidsmiljø og organisasjon

Som en ledende kompetansebedrift jobber vi sammen med våre kunder for å løse utfordringene de står overfor, og setter sammen team på tvers av fagområder og geografisk tilknytning. Dette gir et arbeidsmiljø preget av samarbeid og en kultur hvor utvikling og kunnskapsdeling står sterkt. Vi tar godt vare på våre medarbeidere, uavhengig av kjønn, stilling, etnisitet, religion eller funksjonsevne. Vi bygger lojalitet og medarbeidertilfredshet gjennom:

- Verdibasert ledelse
- Planmessig og strukturert medarbeiderutvikling
- Investering i våre ansatte gjennom kurs og etterutdannelse
- Oppfølging av hver enkelt ansatt for å sikre individuell utvikling og trivsel
- Et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø, som gir en bredde i forhold til holdninger, verdier, perspektiver og synspunkter
- Målrettede tiltak for å øke andelen kvinner i ledelsen

Et av grunnprinsippene innen vårt HR-arbeid er å tiltrekke, motivere og beholde de beste medarbeiderne. Alle prosesser i denne sammenheng skal være rettferdige og forutsigbare for alle, uavhengige av kjønn og bakgrunn. Gjennom blant annet fokusmøter, Peer Group Learnings og ulike typer evalueringer, deler ansatte erfaringer med hverandre og får mulighet til å utvikle seg både faglig og personlig. I tillegg investeres det betydelige ressurser i kompetanseutvikling og etterutdanning årlig for å øke og vedlikeholde både den enkelte medarbeiders kompetanse så vel som organisasjonens leveranse- og tjenestespekter.

PwC gjennomfører årlig en global medarbeiderundersøkelse - Global People Survey. Undersøkelsen kartlegger arbeidsmiljøet i PwC Norge slik at vi kan følge utviklingen over tid og sammenligne resultatene med øvrige firmaer i PwC-nettverket og resultater fra tilsvarende undersøkelser i sammenlignbare virksomheter. Undersøkelsen gjennomføres vanligvis i mai. Som følge av COVID-19-pandemien ble årets Global People Survey besluttet utsatt av PwC globalt. PwC Norge valgte i den forbindelse å utvikle en egen pulsmåling. Denne har blitt sendt til alle ansatte og partnere cirka hver tredje uke. Formålet med undersøkelsen har vært å få innsikt i hvordan våre ansatte og partnere opplever arbeidssituasjonen. Vi har deretter benyttet innsikten til å iverksette gode tiltak og tilrettelegge arbeidssituasjonen på best mulig måte.

Vi ønsker å ha en sammensetning av mennesker som gir et bredt spekter av holdninger, verdier, perspektiver og synspunkter for å finne løsninger på kundenes utfordringer. Vi ser derfor positivt på at det er mange ansatte på ulike nivåer med ulik etnisitet og ulike morsmål. Siden konsernet baserer seg på et internasjonalt nettverk, anses internasjonal erfaring som en stor fordel i jobben, da kontakten med medarbeidere i andre land kan være en naturlig del av hverdagen. Det er 29 ulike nasjonaliteter representert i konsernet.

For å sikre god behandling av alle ansatte, uansett kjønn og bakgrunn, har vi en varslingsfunksjon (whistleblowing) for håndtering av interne klager, trakassering eller beskyldninger, der den som melder fra kan velge å være anonym. Ved hjelp av denne ordningen kan ansatte som føler seg urettmessig behandlet rapportere dette uten frykt for negative konsekvenser for den videre karrieren i selskapet.

I løpet av det siste regnskapsåret ble det registrert et totalt sykefravær på 12 534 dager, som utgjør 2,85 % av normal arbeidstid. Til sammenligning var tallet i fjor på 10 064 dager som utgjorde 2,62% av normal arbeidstid.

Fravær følges opp av den enkelte ansattes career coach eller personalansvarlig. Alle ansatte har også en helseforsikring som dekker behandling av langvarig sykdom og skader. Det er ikke påvist alvorlige skader eller ulykker i forbindelse med utøvelsen av arbeidet. Innen kontorvirksomhet er det imidlertid noen som får slitasjeskader. Konsernet har fokus på å minimere omfanget av slike skader blant annet ved støtte til fysioterapi.

Gjennom hele Covid-19 perioden har vi hatt fokus på den enkeltes trivsel og helse. Det har blant annet vært gjennomført opplæring for å bevisstgjøre ledere på hvordan de skal drive avstandsledelse og oppfølging av medarbeidere på hvordan de på en god måte skal ivareta egen mentale helse i en krevende periode med mye omveltninger og økte bekymringer. Vi har som nevnt ovenfor gjennom hele Covid-19 perioden gjennomført pulsundersøkelser for å få økt innsikt i hvordan medarbeiderne har det og for å målrettet kunnet jobbe med tiltak som bidrar til økt motivasjon, trivsel og en best mulig

arbeidssituasjon.

Likestilling

I PwC forplikter vi oss til en inkluderende kultur, og dette er hovedprioritet i våre medarbeider- og lederutviklingsprogrammer som utvikles inneværende år. Vi er ikke i mål, men vi anerkjenner viktigheten av å fremme et inkluderende arbeidsmiljø hvor de ansatte er komfortable med å være seg selv, føler tilhørighet og blir verdsatt. Vi vet at dette gir udiskutabel verdiskapning for våre kunder, våre ansatte og for samfunnet forøvrig. Ulike bakgrunner og ulike perspektiver gir mer komplette beslutningsgrunnlag, noe som fører til mer robuste beslutninger, og som dypest sett bygger oppunder en av våre viktigste kjerneverdier, nemlig å jobbe sammen. Ved å være nysgjerrig på, lytte til og anerkjenne bidragene fra hver enkelt medarbeider, skal vi fortsette å utvikle en arbeidsplass med et bredt og mangfoldig spekter av mennesker, synspunkter og idéer.

Tabellen nedenfor viser fordelingen mellom kvinner og menn på de ulike stillingsnivåene i konsernet. Ansatte i ledende stillinger nivå 2 er erfarne ledere, mens ansatte i ledende stillinger nivå 1 er mindre erfarne ledere.

	Menn %	**Kvinner %**
Alle ansatte (inklusive partnere)	54 %	46 %
Partnere	83 %	17 %
Ansatte i ledende stillinger nivå 2	67 %	33 %
Ansatte i ledende stillinger nivå 1	44 %	56 %
Ansatte i ikke-ledende stillinger	45 %	55 %

Tabellen nedenfor viser fordelingen mellom nyansatte kvinner og menn på de ulike stillingsnivåene i konsernet. Ansatte i ledende stillinger omfavner både nivå 1 og nivå 2.

	Menn %	**Kvinner %**
Rekruttering av ansatte i ledende stillinger	52 %	48 %
Rekruttering av erfarne ansatte i ikke-ledende stillinger	55 %	45 %
Rekruttering av nyutdannede	58 %	42 %

Begynnerlønn innenfor alle stillingsnivåer er lik for kvinner og menn. Vi har en strukturert og grundig prestasjonsbasert belønningsprosess. Dette for å sikre at forskjeller i belønning er et resultat av ulike individuelle prestasjoner, og ikke basert på andre forhold.

Tabellen nedenfor viser fastlønnen til kvinner og menn i forhold til snittet.

	Menn %	**Kvinner %**
Alle ansatte (eksklusive partnere)	104,0 %	95,6 %
Ansatte i ledende stillinger nivå 2	101,2 %	97,6 %
Ansatte i ledende stillinger nivå 1	101,0 %	99,2 %
Ansatte i ikke-ledende stillinger	99,5 %	100,5 %

For partnere viser totalkompensasjonen for 2020 at de kvinnelige partnerne mottar 95,9 % av gjennomsnittlig kompensasjon og de mannlige partnerne mottar 100,7 % av gjennomsnittlig kompensasjon.

En gjennomgang av gjennomført kompetanseutvikling viser at det er investert like mye tid i gjennomsnitt på kvinner og menn.

Vi arbeider målrettet mot og forventer at kvinneandelen blant de ledende ansatte vil øke fremover. Blant annet ser vi at andelen kvinner som forfremmes til lederstillinger overstiger kvinneandelen som allerede er i enkelte lederstillinger. PwC har som mål å bidra til å øke andelen kvinner i ledelse og i

partnerskapet. I den forbindelse er det flere pågående tiltak fra konkretisering av mål i PwCs styrende dokumenter, mentorordninger både på nasjonalt og lokalt nivå, lønnsgapsanalyser samt evaluering av kritiske HR-prosesser med fokus på å sikre mangfold.

Ikke-diskriminering

Konsernet har ikke-diskriminering som prinsipp både i forbindelse med rekruttering og utvikling av medarbeidere.

Vi driver målrettet rekruttering for å tiltrekke oss de beste medarbeiderne. Alle som skal jobbe med rekruttering, er gjennom en grundig opplæringsprosess for å sikre at alle kandidater blir behandlet likt og på en god måte. Når det gjelder opplæring til intervjuprosessen, blir det eksempelvis eksplisitt kommunisert at kandidater ikke skal diskrimineres på bakgrunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, religion, livssyn, funksjonshemming eller seksuell legning.

Ytre miljø

Vi har som målsetting å redusere vår miljøbelastning, og vi tilrettelegger infrastruktur og systemer for at ansatte skal kunne opptre skånsomt overfor miljøet. Vi har som ambisjon (i Norge og globalt) å være klimanøytrale på flyreiser ila 2020 og ha 100% bruk av fornybar energi innen 2022. Selskapet er sertifisert som Miljøfyrtårn etter den såkalte hovedkontormodellen. Sertifiseringen er gyldig til 31.12.2022. Vi stiller miljøkrav til våre leverandører i forbindelse med innkjøp, etterspør sertifiseringer og velger og foretrekker leverandører som seriøst arbeider med miljørettede tiltak.

PwC Norge fører klimaregnskap og jobber bevisst med å redusere egne utslipp. Totale utslipp for hele PwC Norge i kalenderåret 2019 var på 1.426,8 tCO2e mot 1 782,7 i 2018. Årsaken til den store nedgangen fra 2018 er at Oslokontoret i juni 2019 flyttet inn i nye og betydelig mer energivennlige kontorlokaler som er energiklassifisert som Breeam Excellent. Avfall per årsverk var i 2019 på 157 kg (2018: 168 kg). Av dette er kildesorteringsgraden 59% (2018: 55%). Utslipp per årsverk var 0,8 tCO2e, og 0,4 tCO2e per mill NOK omsetning.

Som kontorvirksomhet, er vår miljøbelastning spesielt knyttet til reisevirksomhet og energiforbruk i bygg. Vi har løpende evalueringer og iverksetter tiltak for å redusere energiforbruket i våre kontorbygg.

Videre har vi en reisepolicy som gjør ansatte bevisste når det gjelder valg av transport og bruk av alternative kommunikasjonsformer (videokonferanse). Der vi etablerer nye kontorer og/eller flytter inn i nye lokaler er et viktig kriterium for valg at offentlig kommunikasjon er så sentralt og tilgjengelig som mulig.

Morselskapet PricewaterhouseCoopers AS

PricewaterhouseCoopers AS (PwC AS) driver revisjons- og rådgivningsvirksomhet som hovedmann i det Indre Selskapet PricewaterhouseCoopers (PwC IS). Deltakerne i det indre selskapet er hovedmannen og stille deltakere. PricewaterhouseCoopers AS leder virksomheten og er den som opptrer utad. De ansatte har sitt ansettelsesforhold i dette selskapet.

Årsregnskapet for PricewaterhouseCoopers AS omfatter alle inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld i det indre selskapet, i tillegg til eventuelle egne poster. Selskapet hadde et driftsresultat på kr 689,2 millioner i 2020, tilsvarende kr 689,3 millioner i 2019. Årsresultatet i 2020 ble kr 97,6 millioner, tilsvarende 95,2 millioner i 2019, og kr 99,0 millioner er avsatt til utbytte i selskapsregnskapet.

Fremtidig utvikling

Vår misjon er å bygge tillit i samfunnet og løse viktige problemer. Vi prioriterer kontinuerlig rekruttering, kompetanseoppbygging og videreutvikling av organisasjonen for å møte markedets økende krav til oss som revisorer og rådgivere.

Det er normalt usikkerhet knyttet til å vurdere fremtidige forhold. Utvikling i kapitalmarkedene og regulatoriske forhold spiller en viktig rolle for vår type virksomhet. Ny revisorlov som trer i kraft fra 1. januar 2021 vil påvirke revisjonsmarkedet de kommende årene blant annet som følge av nye regler om pliktig firmarotasjon. Videre vil alle våre tjenesteområder påvirkes av den teknologiske utviklingen. Vi investerer derfor fortløpende i ny teknologi og kompetanse for å utnytte de muligheter og møte de trusler som den digitale utviklingen gir. Norsk samfunns- og næringsliv er sterkt påvirket av innførte smitteverntiltak mot Covid-19. Vi er som resten av vår bransje, opptatt av de negative konsekvenser dette medfører for våre kunder og egen virksomhet. Vi opprettholder for tiden et aktivitetsnivå innenfor de rammer aktuelle lover og retningslinjer som er fastsatt av myndighetene. Det foretas løpende evalueringer av behov for endringer av iverksatte interne tiltak. Dersom smitteverntiltakene blir langvarige, er vi forberedt på at dette vil kunne ha en vesentlig negativ virkning på eget aktivitetsnivå og resultat for 2021. Vi er samtidig av den oppfatning at dette ikke representerer noen usikkerhet i forhold til forutsetningen om fortsatt drift.

Oslo, 26. november 2020

Jon Haugervåg Styrets leder Sign.	Thomas Haug Fraurud Nestleder Sign.	Henrik Evensen Styremedlem Sign.
Henrik Zetlitz Nessler Styremedlem Sign.	Anne-Marte Grønstvedt Styremedlem Sign.	Marte Møller Garthus Styremedlem Sign.
Svein Gunnar Stang Hansen Styremedlem Sign.	Bente Norbye Lie Styremedlem Sign.	Roger Mortensen Styremedlem Sign.

Leif Arne Jensen
Administrerende direktør
Sign.

Konsolidert resultatregnskap pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2020	2019
Driftsinntekter	4	**3 030 676**	**2 863 573**
Utgifter og utlegg på kundeoppdrag		(268 746)	(259 839)
Driftsinntekter etter utgifter og utlegg på kundeoppdrag		**2 761 930**	**2 603 734**
Lønnskostnad	5	(1 591 955)	(1 470 841)
Avskrivning	6,10,11,17	(109 242)	(13 004)
Annen driftskostnad	6	(362 377)	(422 574)
Driftsresultat		**698 356**	**697 314**
Finansinntekt	7	13 323	7 699
Finanskostnad	7	(32 933)	(11 017)
Resultat før skattekostnad		**678 746**	**693 996**
Skattekostnad	8	(29 408)	(30 622)
Årsresultat før utdeling av andel overskudd til stille interessenter		**649 338**	**663 374**
Andel overskudd til stille interessenter	9	(550 426)	(569 395)
Årsresultat		**98 913**	**93 979**

Årsresultatet tilordnes		
Aksjonærene i morselskapet	98 913	93 979

Konsolidert totalresultat pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2020	2019
Årsresultat		**98 913**	**93 979**
Poster i utvidet resultat som ikke blir omklassifisert til resultatet i senere perioder:			
Estimatavvik på pensjonsordning før skatt	14	809	69
Skatt på estimatavvik	15	(178)	(16)
Årets utvidede resultat etter skatt		**631**	**53**
Årets totalresultat		**99 544**	**94 032**

Totalresultatet tilordnes		
Aksjonærene i morselskapet	99 544	94 032

Finansiell stilling pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2020	2019
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	10	253 937	247 004
Inventar og utstyr	11	84 873	65 445
Bruksrett	2,17	554 739	-
Andre aksjer		4 395	4 395
Langsiktige fordringer	12	14 848	20 706
Sum anleggsmidler		**912 792**	**337 550**
Kundefordringer	12,19	541 939	779 849
Andre fordringer	12	137 704	227 935
Kontanter og kontantekvivalenter	13	638 722	213 430
Sum omløpsmidler		**1 318 365**	**1 221 214**
Sum eiendeler		**2 231 157**	**1 558 764**
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjonærers egenkapital	9	(369 860)	(368 652)
Sum egenkapital		**(369 860)**	**(368 652)**
Pensjonsforpliktelser	14	(14 192)	(15 846)
Leieforpliktelse	2,17	(466 433)	-
Utsatt skatt	15	(25 577)	(28 206)
Sum langsiktig gjeld		**(506 202)**	**(44 052)**
Leverandørgjeld	16	(60 063)	(48 237)
Leieforpliktelse, kortsiktig del	2,17	(96 866)	-
Betalbar skatt	15	(28 842)	(26 091)
Skyldig offentlige avgifter	13,16	(226 854)	(214 868)
Gjeld til stille interessenter/aksjonærer	9,16	(533 006)	(466 520)
Annen kortsiktig gjeld	16	(409 465)	(390 344)
Sum kortsiktig gjeld		**(1 355 095)**	**(1 146 059)**
Sum gjeld		**(1 861 297)**	**(1 190 112)**
Sum egenkapital og gjeld		**(2 231 157)**	**(1 558 764)**

Oslo, 26. november 2020

Jon Haugervåg Styrets leder Sign.	Thomas Haug Fraurud Nestleder Sign.	Henrik Evensen Styremedlem Sign.
Henrik Zetlitz Nessler Styremedlem Sign.	Anne-Marte Grønstvedt Styremedlem Sign.	Marte Møller Garthus Styremedlem Sign.
Svein Gunnar Stang Hansen Styremedlem Sign.	Bente Norbye Lie Styremedlem Sign.	Roger Mortensen Styremedlem Sign.

Leif Arne Jensen
Administrerende direktør
Sign.

Konsolidert kontantstrømoppstilling pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2020	2019
KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER			
Kontantstrøm fra driftsaktiviteter	18	1 184 929	709 369
Betalte skatter		(29 016)	(30 954)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		**1 155 913**	**678 415**
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11	-	198
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	11	(41 022)	(48 070)
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler	10	-	4 125
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	10	(8 732)	(15 368)
Innbetalinger/utbetalinger ved utlån	12	5 858	(1 524)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**(43 896)**	**(60 639)**
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Innbetaling/Utbetaling av egenkapital		(2 592)	5 817
Betalt avdrag leieforpliktelser	17	(77 473)	-
Betalte renter leieforpliktelser	17	(17 604)	-
Uttak til stille interessenter/aksjonærer/hovedmann inkl renter	9	(493 307)	(537 314)
Utbetalt utbytte		(95 745)	(98 175)
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		**(686 721)**	**(629 672)**
Netto kontantstrøm for perioden		**425 296**	**(11 896)**
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		213 430	225 330
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		**638 722**	**213 430**

Oppstilling av endring i egenkapital pr 30. juni

	Aksjonærers egenkapital					
(beløp i 1 000 kroner)	Aksje-kapital	Egne aksjer	Over-kurs	Annen innskutt EK	Annen opptjent EK	Sum
Egenkapital 30.06.2018	**(5 810)**	**130**	**(10 076)**	**(235 528)**	**(115 693)**	**(366 977)**
Årsresultat	-	-	-	-	(93 979)	(93 979)
Årets utvidede resultat	-	-	-	-	(53)	(53)
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**(94 032)**	**(94 032)**
Kjøp av egne aksjer	-	270	-	13 230	-	13 500
Salg av egne aksjer	-	(290)	-	(13 027)	-	(13 317)
Kapitalutvidelse	(120)		(5 880)		-	(6 000)
Utbetalt utbytte for 2018	-	-	-	-	98 175	98 175
Sum transaksjoner med eierne i morselskapet	**(120)**	**(20)**	**(5 880)**	**203**	**98 175**	**92 358**
Egenkapital 30.06.2019	**(5 930)**	**110**	**(15 956)**	**(235 326)**	**(111 549)**	**(368 652)**
Årsresultat	-	-	-	-	(98 913)	(98 913)
Årets utvidede resultat	-	-	-	-	(631)	(631)
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**(99 544)**	**(99 544)**
Kjøp av egne aksjer	-	680	-	31 186	-	31 866
Salg av egne aksjer	-	(610)	-	(28 664)	-	(29 274)
Kapitalutvidelse	-		-		-	-
Utbetalt utbytte for 2019	-	-	-	-	95 745	95 745
Sum transaksjoner med eierne i morselskapet	**-**	**70**	**-**	**2 522**	**95 745**	**98 337**
Egenkapital 30.06.2020	**(5 930)**	**180**	**(15 956)**	**(232 804)**	**(115 348)**	**(369 860)**

1 Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Dette årsregnskapet viser konsolidert resultat og finansiell stilling for PricewaterhouseCoopers AS og dets datterselskap PricewaterhouseCoopers Accounting AS (konsernet). De benyttede generelle regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor, mens de som er knyttet til bestemte områder av regnskapet, fremgår av note som prinsippet gjelder.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS' fortolkningskomité (IFRIC), som fastsatt av EU. For det avlagte konsernregnskapet er det ingen forskjeller mellom IFRS som fastsatt av EU og IASB.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift på historisk kost-prinsippet, med mindre annet er beskrevet i regnskapsprinsippene.

Konsernet har avvikende regnskapsår som er fra 1. juli til 30. juni.

2 Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS, krever at ledelsen gjør estimater og forutsetninger som påvirker regnskapsført verdi av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Estimatene og vurderingene er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige og utgjør ledelsens beste skjønn på tidspunkt for avleggelse av regnskapet.

Viktige estimater og vurderinger som kan ha en betydelig effekt på konsernets finansielle resultater, er knyttet til virkelig verdi av opptjent ikke fakturert inntekt på våre oppdrag, verdivurdering av kundefordringer og avsetninger til mulige krav. I tillegg kan verdivurdering av immaterielle eiendeler ha en betydelig effekt.

I tillegg har konsernet en ytelsesbasert pensjonsordning som omfatter 4 personer hvor balanseførte verdier og tilhørende resultatposter er følsom for bevegelser i økonomiske forutsetninger. Dette gjelder særlig diskonteringsrente, inflasjon og dødelighet.

Ytterligere detaljer om estimater og skjønnsmessige vurderinger er beskrevet i de detaljerte notene til regnskapet.

Konsolidering

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har kontroll. En enhet kontrolleres når konsernet er eksponert for variabel avkastning og har evnen til å påvirke resultatene gjennom sin makt over relevante beslutninger. Datterselskaper konsolideres fra det tidspunktet konsernet oppnår kontroll til kontrollen opphører.

Ved oppkjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, forpliktelser pådratt og utstedte eller overførte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle avtaler om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler og forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets netto eiendeler. Dersom summen av vederlaget, virkelig verdi av tidligere eierandeler og eventuell virkelig verdi av ikke-kontrollerende eierinteresser, overstiger virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler i det oppkjøpte selskapet, balanseføres differansen som goodwill. Er summen lavere enn konsernets netto eiendeler, inntektsføres differansen som gevinst ved gunstig kjøp. Transaksjonsutgifter knyttet til oppkjøp kostnadsføres.

Konserninterne transaksjoner, mellomværender, inntekter og kostnader, elimineres. Interne gevinster elimineres mot balanseført eiendel for fremtidig reversering. Regnskapene til datterselskapene omarbeides etter behov for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Indre selskap
PricewaterhouseCoopers AS (PwC AS) er hovedmann og fullt ansvarlig deltaker i PricewaterhouseCoopers Indre Selskap (PwC IS). Partnerne er aksjonærer i PwC AS og stille deltakere i det indre selskapet. Det indre selskapets oppgave er i hovedsak å regulere ansvarsforholdet mellom eierne og fordeling av resultatandeler. PwC IS opptrer ikke utad som selskap, og i konsernregnskapet er PwC AS morselskap hvor alle poster fra PwC IS er innregnet.

Samarbeidende selskap
PwC i Norge består av et revisjons-, advokat- og rådgivningsmiljø som omfatter PwC AS og Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, med datterselskapet PwC Tax Services AS. De to sistnevnte selskapene er et konsern som ikke inngår i revisjons-, regnskaps- og rådgivningsvirksomheten. Gruppene anses som samarbeidende selskaper etter revisorloven § 4-7 første ledd.

Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS er organisert og drives i henhold til bestemmelsene i domstolloven og eies av partnere som utøver sin virksomhet gjennom Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers IS.

Etter en samlet vurdering av kravene i IFRS 10 *'Konsernregnskap'* konkluderes det med at konsernet ikke har tilstrekkelig innflytelse over Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS. Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS er ikke å anse som et datterselskap.

Omregning av fremmed valuta

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta, resultatføres til kursen på balansedagen.

Endringer i regnskapsprinsipper og opplysninger

Følgende nye og endrede IFRS standarder og IFRIC fortolkninger er tatt i bruk i inneværende regnskapsperiode

- IFRS 16 “Leases” er tatt i bruk fra 1. juli 2019 og innebærer vesentlig endring av måten operasjonelle leieavtaler behandles på sammenlignet med den tidligere standarden IAS 17 “Leieavtaler”. Konsernet har 35 vesentlige innleieavtaler som alle gjelder leie av kontorlokaler. Disse har tidligere i tråd med IAS 17 blitt klassifisert som operasjonelle leieavtaler.
  Implementeringen av den nye standarden har skjedd ved å bruke forenklet metode uten omarbeidelse av sammenligningstall for tidligere perioder, i henhold til de spesifikke overgangsbestemmelsene i standarden. For leiekontrakter som tidligere var klassifisert som operasjoneller avtaler etter prinsippene i IAS 17 “Leases”, ble leieforpliktelsen ved implementering av IFRS 16 målt til nåverdien av de gjenværende leiebetalingene, diskontert ved bruk av leietakers marginale lånerente per 1. juli 2019, som er estimert til å være i intervallet 2,8 til 3,2 prosent avhengig av løpetiden. Tilhørende bruksretteiendel ble målt til et beløp som tilsvarer leieforpliktelsen.

  Ved implementeringen av IFRS 16, har konsernet valgt å anvende følgende praktiske tillempninger i tråd med IFRS 16:

- Anvendelsen av samme diskonteringsrente for en portefølje av leieavtaler som er relativt like i form av gjenstående periode og type underliggende eiendeler.

- Avtaler som utløper innen 12 måneder fra implementeringsdato har blitt vurdert som korte avtaler.

- Direkte kostnader knyttet til å inngå leieavtalene er ikke hensyntatt.

Videre har man valgt å ikke balanseføre leieavtaler knyttet til eiendeler med lav kostpris i tråd med IFRS 16.5(b).

Basert på dette er bruksretteiendeler og leieforpliktelser innregnet med kr 577 millioner pr 1. juli 2019. Overgangen medfører at årets avskrivninger og rentekostnader er økt med henholdsvis kr 17,6 millioner og kr 86 millioner i forhold til hva de ville vært om IAS 17 fortsatt var benyttet. Tilsvarende er annen driftskostnad redusert kr 95 millioner. Det vises til note 17 for ytterligere opplysninger knyttet til dette.

Avstemming av leieforpliktelse ved overgang til IFRS 16:

Minimum leiebetalinger knyttet til operasjonelle leieavtaler per 30. juni 2019 (note 17)	656 782
Leieavtaler med kort varighet eller knyttet til eiendeler med lav verdi	(2 473)
Andre endringer og revurderinger av inngåtte avtaler	7 294
Sum	**661 603**
Diskonteringseffekt	(84 473)
Balanseført leieforpliktelse ved overgang til IFRS 16 1. juli 2019	**577 130**

- IFRIC 23 'Uncertainty over income tax treatments' er tatt i bruk i perioden. Standarden har ikke hatt noen innvirkning på konsernets resultat eller balanse.

Følgende IFRS standard er ikke blitt tatt i bruk og forventes å ha følgende innvirkning på konsernets regnskap:

- IFRS 17 'Insurance contracts' vil tre i kraft for regnskapsperioden som starter 1. juli 2023, med forbehold om EU-godkjenning. Denne IFRS standarden forventes ikke ha noen innvirkning på konsernets resultat eller balanse.

3 Finansiell risikostyring og kapitalforvaltning

Konsernets mål for kapitalforvaltning er å sikre fortsatt drift og opprettholde en optimal kapitalstruktur for å dekke likviditetsbehovet som kreves i virksomheten. Styret og ledelsen følger opp relevante måltall slik som omsetning, omløpshastighet på kundefordringer og opptjent ikke fakturert honorar løpende.

Konsernets kapital består av innskutt kapital fra eiere, gjeld til eiere og stille interessenter. De viktigste finansielle instrumentene konsernet har er:

- Kundefordringer og andre fordringer – Posten representerer hovedsakelig fakturerte og opptjente ikke fakturerte honorar.

- Kontanter og kontantekvivalenter – Konsernet styrer sine kontantbeholdninger for å møte daglige arbeidskapitalbehov i tjenestelinjene og regionene. Kontanter og eventuell utestående gjeld holdes til et minimum.

- Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld – Posten består hovedsakelig av ordinær leverandørgjeld og periodiseringer for mottatte, men ikke betalte tjenester og gjeld til ansatte, hovedsakelig feriepenger, bonus, samt påløpt ikke utbetalt lønn og ferie.

- Innskutt kapital fra eiere – Konsernet krever at de stille interessentene tilbyr langsiktig finansiering. Denne klassifiseres som aksjekapital, overkursfond og annen innskutt egenkapital i egenkapitaloppstillingen.

- Lån – Konsernets retningslinjer tillater kortsiktige lånefasiliteter med flytende rente med en maksimal løpetid på fem år, samt langsiktig fastrentelån med maksimal løpetid på ti år.

Styret fastsetter retningslinjer for konsernets risikostyring. Konsernets finansavdeling identifiserer, måler og rapporterer finansiell risiko i nært samarbeid med de ulike tjenesteområder og regioner. Styret gjør årlig vurderinger av utbytte, og det sikres at det løpende er forsvarlig likviditet og egenkapital i konsernet.

Markedsrisiko

Valutarisiko
Konsernet har ingen vesentlige finansielle markedsrisikoer og har ikke resultatposter eller balanseposter av betydning i utenlandsk valuta.

Renterisiko
Konsernet har ingen vesentlige langsiktige lånefasiliteter som renteberegnes. For kortsiktige lånefasiliteter med flytende rente eksponeres konsernet for rentesvingninger som påvirker kontantstrømmene.

Prisrisiko
Konsernets eksponering mot prisrisiko er delvis sikret ettersom våre oppdrag hovedsakelig har avtalt honorarforutsetninger, enten fastpris eller time for time, i engasjementsbrev før arbeidet starter.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at våre kunder vil påføre oss finansielt tap ved ikke å oppfylle sine forpliktelser. En stor andel av kundene våre er store, anerkjente selskaper. Vi har også mange mindre kunder hvor kredittrisikoen kan være høyere. Vi styrer vår kredittrisiko ved kontinuerlig oppfølging av løpende fakturering i tillegg til gode rutiner for inndrivning av fordringer. Konsernets policy er at opptjente ikke fakturerte inntekter ikke skal overstige en måneds omsetning.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at vi ikke klarer å innfri våre forpliktelser ved forfall. Formålet med konsernets likviditetsstyring er å sikre at vi til enhver tid har tilstrekkelige midler tilgjengelig for å oppfylle våre finansielle og operasjonelle forpliktelser. Konsernets finansavdeling styrer likviditet og finansiering og sikrer tilstrekkelig likviditet for å dekke våre forpliktelser.

Konsernets største utbetaling, med unntak av ordinære lønnskostnader, er utdelingen til de stille interessentene. Før årets foreslåtte utdeling godkjennes av godtgjørelsesutvalget, tas det tilbørlig hensyn til konsernets likviditetssituasjon.

4 Driftsinntekter

Konsernets operasjonelle tjenesteområder er Assurance, Advisory og Accounting. I tillegg har en inntekter fra royalty og administrative støttetjenester til samarbeidende selskaper.

Driftsinntekter omfatter honorar fra kunder for leverte tjenester i løpet av regnskapsperioden. Alle oppdrag omfattes av et engasjementsbrev som beskriver tjenestene som skal leveres, vårt ansvar og honorar. Hver kontrakt består normalt av en leveringsforpliktelse, men det benyttes også rammeavtaler som kan bestå av mange mindre leveranser der hver leveranse utgjør en leveringsforpliktelse. Leveransene prises normalt basert på medgått tid eller som en fastpris. Suksessbaserte honorarer forekommer, men utgjør en uvesentlig del av omsetningen. Som følge av usikkerhet om en vil få rett på suksesshonorar, holdes disse normalt utenfor transaksjonspris frem til en får en ubetinget rett på denne delen av honoraret.

Alle kontrakter inntektsføres over tid, det vil si etter hvert som tjenestene utføres, men grunnlaget for inntektsføringen kan være forskjellig. Mange av kontraktene kjennetegnes av at kunde løpende mottar og konsumerer fordelene av arbeidet som utføres. For resterende kontrakter, typisk der sluttleveransen er en rapport eller lignende, inntektsføres det over tid, som følge av at leveransen som er under utarbeidelse er uten alternativ bruk for PwC, kombinert med at PwC løpende har rett til å fakturere for utført arbeid.

Engasjementsbrevene gir generelt PwC rett til å sende a-konto fakturaer gjennom leveringsperioden. Standard betalingsbetingelser er 20 dager etter faktura er utstedt. En har ingen leveranser der betalingsbetingelsene medfører en vesentlig finansieringskomponent.

Royalty fra samarbeidende selskaper er basert på omsetningen til de samarbeidende selskapene. Royalty for inntektsåret inntektsføres til beløpet PwC AS har rett til å motta fra de samarbeidende selskapene for inneværende år.

Tabellene under viser en oppdeling av selskapets driftsinntekter fordelt på de ulike tjenesteområder og geografisk fordeling av inntektene.

	Driftsinntekter	
(beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Assurance	1 578 895	1 487 989
Advisory	1 223 749	1 168 354
Accounting	129 016	117 228
Royalty fra samarbeidende selskap	57 535	60 282
Ikke allokert driftsinntekt*	41 482	29 719
Sum	**3 030 676**	**2 863 573**

Driftsinntekter fordelt på geografiske områder i Norge for regnskapsårene som endte 30. juni 2020 og 2019, er presentert under:

	Tjenesteområder	
(beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Nord	215 480	219 552
Vest	502 156	472 192
Rogaland	262 500	245 771
Agder	119 313	117 054
Øst	1 832 210	1 719 001
Royalty fra samarbeidende selskap	57 535	60 282

Ikke allokert driftsinntekt*	41 482	29 719
Sum	**3 030 676**	**2 863 573**

* Består av videresalg av administrative tjenester og støttefunksjoner samt salg av kundeportefølje.

5 Lønnskostnader

Lønnskostnader omfatter ordinære lønninger, bonuser, sluttpakker og andre ytelser til ansatte.

Konsernet regnskapsfører sluttpakker når det er beviselig forpliktet til å avslutte arbeidsforholdet til nåværende ansatte før pensjonsalder, eller når konsernet gir en sluttpakke som følge av et frivillig tilbud. Tabellen under viser samlede lønnskostnader for regnskapsårene 2020 og 2019:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Lønninger	1 284 357	1 185 675
Arbeidsgiveravgift	186 127	170 684
Pensjonskostnader	47 301	47 310
Andre ytelser	74 170	67 174
Sum	**1 591 955**	**1 470 841**

Gjennomsnittlig årsverk i løpet av regnskapsåret har vært 1 661 (2019: 1 570).

Deltakere mottar ikke lønn da disse er eiere. De mottar fast arbeidsgodtgjørelse og overskuddsavhengig tilleggsvederlag som en andel av årets overskudd. Det vises til note 9 om godtgjørelse til stille interessenter for ytterligere informasjon.

Administrerende direktør har i 2020 mottatt kr 1,5 millioner (2019: kr 1,5 millioner) i arbeidsgodtgjørelse og kr 10,1 millioner (2019: kr 10,2 millioner) i andel overskudd. I tillegg vil administrerende direktør motta via sitt investeringsselskap utbytte på kr 1,6 millioner (2019: kr 1,6 millioner). Styrets leder har i 2020 mottatt kr 1,5 millioner (2019: kr 1,5 millioner) i arbeidsgodtgjørelse og kr 5,4 millioner (2019: kr 4,3 millioner) i andel overskudd. I tillegg vil styrets leder motta via sitt investeringsselskap utbytte på kr 1,6 millioner (2019: kr 1,6 millioner). Arbeidsgodtgjørelse for administrerende direktør og styrets leder inkluderer pensjon med kr 0,1 millioner (2019: kr 0,1 millioner). Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

6 Andre driftskostnader og avskrivning

(beløp i 1 000 kroner)	Noter	2020	2019
Leiekostnader *		14 839	95 965
Reisekostnader		16 444	23 104
Central Service Charges		31 686	33 177
Datautstyr og programvare		100 566	87 303
Kontingent/avgifter		8 171	8 144
Kontorholdskostnader		21 307	25 328
Innkjøpte tjenester		44 930	32 427
Forsikring		34 702	31 870
Kurskostnader		35 715	29 861
Andre markedstiltaksutgifter		35 536	36 563
Annet ikke gruppert		18 482	18 833

Sum	**362 377**	**422 574**

Kostnadsført revisorhonorar som inngår i regnskapslinjen andre driftskostnader i resultatregnskapet er eksklusive merverdiavgift og fordeler seg på følgende tjenester:

(beløp i 1 000 kroner)	Noter	2020	2019
Lovpålagt revisjon		866	710
Attestasjon		29	35
Bistand		316	130
Sum		**1 211**	**875**

Årets avskrivning fordeler seg på følgende eiendeler:

(beløp i 1 000 kroner)	Noter	2020	2019
Avskrivning på biler, inventar og utstyr		21 411	12 651
Avskrivning på immaterielle eiendeler		1 798	353
Avskrivning på leieforpliktelser *		86 033	-
Sum		**109 242**	**13 004**

* Se note 17 om leieavtaler

7 Finansinntekter og –kostnader

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Finansinntekter:		
Renteinntekter på kortsiktig bankinnskudd	2 188	2 756
Renteinntekter på lån til nærstående parter	2 033	1 730
Annen finansinntekt	9 102	3 213
Sum finansinntekter	**13 323**	**7 699**
Finanskostnader:		
Rentekostnader gjeld til kredittinstitusjoner	1 142	754
Rentekostnader gjeld til stille interessenter	9 367	8 178
Andre finanskostnader	17 604	2 085
Beregnet rente på leieforpliktelse	4 820	-
Sum finanskostnader	**32 933**	**11 017**
Netto finansposter	**(19 610)**	**(3 318)**

I andre finanskostnader er kr 7,3 millioner relatert til agiotap (2019: kr 1,9 millioner). I andre finansinntekter inngår kr 4,3 millioner som agiogevinster (2019: kr 0,6 millioner).

8 Skattekostnad

Skattekostnaden for konsernet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med norsk skattelovgivning.

(beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad og utdeling til stille interessenter	678 747	693 996
Utdeling til stille interessenter	(550 426)	(569 395)
Ordinært resultat før skattekostnad	**128 323**	**124 600**
Permanente forskjeller	6 005	16 392
Underskudd til fremføring	-	(1 013)
Endring i midlertidige forskjeller	7 147	(22 669)
3% av netto skattefrie inntekter (utdeling)	2 865	2 922
Årets skattegrunnlag	**144 341**	**120 233**
22% betalbar skatt	31 488	26 082
Endring i utsatt skatt	(1 903)	4 390
For mye avsatt skatt i fjor	(178)	151
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	**29 408**	**30 622**

Avstemming effektiv skatt	2020	**2019**
Årets skattekostnad	29 408	30 623
22% nominell skatt av resultat før skatt	29 618	30 782
Forskjell nominell og effektiv skattekostnad	**(209)**	**(161)**
Endring skattesats	-	1 038
Permanente forskjeller	(565)	(823)
Endring i AS andel i IS	484	(80)
Endring utsatt skatt fusjon	112	-
For mye avsatt	-	(213)
Endring utsatt skatt ført mot egenkapitalen	178	15
Ikke oppført skattefordel i oppkjøpt selskap	-	224
Sum forskjell	**209**	**161**
Effektiv skatt i prosent	22,9%	24,6%

9 Utdelinger og gjeld til stille interessenter

Endelig utdeling av overskudd til stille interessenter, gjøres når årsregnskapet er godkjent. Basert på dette regnskapet er estimert resultat, som kan henføres de stille interessentene, kr 550,4 millioner (2019: kr 569,4 millioner). Totalt foreslått utbytte er kr 99,1 millioner (2019: kr 95,7 millioner). Utbytte deles ut til B-aksjene i morselskapet.

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Gjeld til stille interessenter IB	466 520	426 261
Endringer uten kontantstrømvirkning:		
Andel overskudd	550 426	569 395
Godskrevet renter lagt til hovedstol	9 367	8 178
Endringer med kontantstrømvirkning	(493 307)	(537 313)
Gjeld til stille interessenter UB	**533 006**	**466 520**

Totalt for PwC Norge utgjør resultat før skatt og før utdeling til stille interessenter kr 758,8 millioner (2019: kr 778,6 millioner). Fordelt på 156 partnere (2019: 156 partnere) gir dette et snitt på kr 4,9 millioner (2019: kr 5,0 millioner).

10 Immaterielle eiendeler

(beløp i 1 000 kroner)	Program-vare	Goodwill	Kunde-forhold	Sum
Anskaffelseskost:				
Pr. 30. juni 2018	**-**	**231 988**	**30 567**	**262 555**
Tilgang	5 652	9 716	-	**15 369**
Avgang/utrangering	-	-	-	**-**
Pr. 30. juni 2019	**5 652**	**241 705**	**30 567**	**277 924**
Tilgang	8 732	-	-	**8 732**
Avgang/utrangering	-	-	-	**-**
Pr. 30. juni 2020	**14 384**	**241 705**	**30 567**	**286 656**
Akkumulerte av- og nedskrivninger:				
Pr. 30. juni 2018	**-**	**-**	**(30 567)**	**(30 567)**
Avgang/utrangering	-	-	-	**-**
Årets avskrivning	(353)	-	-	(353)
Pr. 30. juni 2019	**(353)**	**-**	**(30 567)**	**(30 921)**
Avgang/utrangering				**-**
Årets avskrivning	(1 798)	-	-	**(1 798)**
Pr. 30. juni 2020	**(2 151)**	**-**	**(30 567)**	**(32 719)**
Balanseført verdi				
Pr. 30. juni 2019	5 299	241 705	-	247 004
Pr. 30. juni 2020	**12 233**	**241 705**	**-**	**253 937**

Kundeforhold

Immaterielle eiendeler knyttet til kundeforhold regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og amortiseres lineært over forventet økonomisk levetid, som typisk er tre til ti år. Nedskrivning vurderes når det foreligger indikatorer på verdifall.

Programvare
Programvare gjelder PwC AS sin andel av globale investeringskostnader i nye administrative støttesystemer. Det er regnskapsført opprinnelig til anskaffelseskostnad og avskrives over forventet brukstid for systemene som er satt til åtte år. Nedskrivning vurderes når det foreligger indikatorer på verdifall.

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet og utgjør overført vederlag fratrukket konsernets andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser i den overtatte virksomheten.

For testing av nedskriving tilordnes goodwill de kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet hvor goodwill oppstod. Konsernets kontantgenererende enheter er tjenesteområdene Assurance, Advisory og Accounting som er det laveste nivå i konsernet hvor det foreligger uavhengige kontantstrømmer. Her vises hvordan goodwill er allokert pr. tjenesteområde:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Assurance	158 486	158 486
Advisory	53 312	53 312
Accounting	29 906	29 906
Sum	**241 705**	**241 705**

Nedskrivningstest

Nedskrivning av goodwill vurderes årlig, eller oftere om det forekommer hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer et mulig verdifall. I vurderingen sammenlignes balanseført verdi med bruksverdi. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og blir ikke reversert i påfølgende perioder.
Vi har foretatt en nedskrivningstest pr kontantgenererende enhet hvor bruksverdien beregnes ved at fremtidige kontantstrømmer neddiskonteres til nåverdi. De viktigste forutsetningene i nedskrivningstesten er fem års kontantstrøm og en etterfølgende terminalverdi. Budsjett for 2021 danner grunnlag for kontantstrømmer i år 1. Det er lagt inn en vekst på 2 % de fem første årene og 2,0 % i terminalverdi. Diskonteringsrente etter skatt er satt til 6,7 %. Den estimerte bruksverdien måles opp mot bokført beløp.

En endring i diskonteringsrente på 2 % vil ikke ha medført noen nedskrivning.

11 Inventar og utstyr

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med avskrivning av driftsmidlet.

(beløp i 1 000 kroner)	Inventar og utstyr
Anskaffelseskost:	
Pr. 30. juni 2018	145 348
Tilgang	48 069
Avgang/utrangering	(72 839)

Pr. 30. juni 2019	**120 578**
Tilgang	41 022
Avgang/utrangering	(2 850)
Pr. 30. juni 2020	**158 751**

Akkumulerte av- og nedskrivninger:	
Pr. 30. juni 2018	**(114 553)**
Avgang/utrangering	72 072
Årets avskrivning	(12 651)
Pr. 30. juni 2019	**(55 133)**
Avgang/utrangering	2 668
Årets avskrivning	(21 411)
Pr. 30. juni 2020	**(73 878)**

Balanseført verdi	
Pr. 30. juni 2019	65 445
Pr. 30. juni 2020	**84 873**

Inventar og utstyr måles til kost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Avskrivninger fordeles lineært over forventet levetid fra tidspunktet eiendelen er tilgjengelig for bruk. Se følgende brukstider:

- Inventar 10-15 år
- Utstyr 3-8 år

Reparasjons- og vedlikeholdskostnader kostnadsføres når de påløper.

12 Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer oppstår ved omsetning av tjenester som er innenfor den ordinære driftsyklusen. Kundefordringer innregnes første gang til pålydende, da en ikke har salgstransaksjoner med vesentlig finansieringskomponent. I etterfølgende måling måles fordringene til pålydende med fradrag for forventet tap. Avsetning for tap gjøres basert på individuelle vurderinger av den enkelte fordring. Som følge av svært lave historiske tap, anses forventet tap på ikke forfalte fordringer der en ikke har kunnskap om forhold som medfører økt kredittrisiko som ubetydelig.

Driftsinntekter som er opptjent men ikke fakturert, presenteres som kundefordringer gitt at PwC har en ubetinget rett til å fakturere det opptjente beløpet.

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Fakturerte fordringer	503 020	697 300
Opptjent ikke fakturert	38 919	82 549
Sum kundefordringer	**541 939**	**779 849**
Fordringer på nærstående parter (note 21)	88 722	149 836
Forskuddsbetalinger	43 153	78 460
Andre fordringer	5 828	(361)
Sum kundefordringer og andre fordringer	**679 642**	**1 007 784**

Aldring og kredittrisiko knyttet til kundefordringer analyseres slik:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Ikke forfalte fordringer	457 074	597 707
Inntil 3 måneder	38 101	82 340
3 til 6 måneder	10 924	15 420
Mer enn 6 måneder	11 080	12 082
Avsetning for tap på kundefordringer	(14 160)	(10 249)
Pr. 30. juni	**503 020**	**697 300**

Bevegelse i avsetning for nedskrivning på kundefordringer:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Pr. 1. juli	10 249	14 624
Avsetning for nedskrivning av fordringer	9 010	1 264
Fordringer som er avskrevet i løpet av året	(5 155)	(5 806)
Innkommet på tidligere avskrevne fordringer	56	167
Pr. 30. juni	**14 160**	**10 249**

Årets kostnadsførte tap knyttet til kundefordringene:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Avsetning til tap	4 611	(4 376)
Fordringer som er avskrevet i løpet av året	5 155	5 806
Innkommet på tidligere avskrevne fordringer	(56)	(167)
Resultatførte tap på fordringer	**9 710**	**1 263**

Langsiktig fordring på kr 14,8 millioner er knyttet til lån på USD 1,4 millioner til selskap kontrollert av andre selskap i det internasjonale PwC nettverket. Lånet finansierer en andel av utviklingskostnadene for enkelte nye felles it-systemer. Lånet er rentebærende og vil være ferdig nedbetalt innen 2023.

13 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige og lett omsettelige investeringer med forfall på mindre enn tre måneder. Virkelig verdi av kontanter og kontantekvivalenter er tilsvarende bokførte balanseverdier grunnet den korte løpetiden på de forskjellige instrumentene. Konsernets kontanter og kontantekvivalenter er i hovedsak i norske kroner.

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Kontanter og bankinnskudd	638 722	213 430

Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på kr 199 millioner. Skyldig skattetrekk pr 30.6.2020 er kr 34,4 millioner. Bundet bankinnskudd for skattetrekk er på kroner 1,6 millioner. Resterende skattegjeld dekkes av bankgaranti med inntil kr 70,0 millioner.

14 Pensjoner

Konsernet er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene i konsernet tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det alt vesentlige av konsernets pensjonsforpliktelser, er dekket gjennom en innskuddsordning. For denne ordningen kostnadsføres årets premie på kr 45,6 millioner i resultatregnskapet. Ordningen omfatter 1 773 personer. Årlig innbetaling til ordningen utgjør 4 % av lønn mellom 1G og 7,1G pluss 9 % av lønn mellom 7,1G og 12G.

I tillegg har konsernet direkte pensjonsforpliktelser overfor 4 personer. For denne ordningen anvender konsernet IAS 19 *'Employee benefits'* som innebærer at de fremtidige utbetalingene neddiskonteres til nåverdi ved bruk av diskonteringsrenten som angitt i tabellen under. Årets estimatavvik innregnes umiddelbart i utvidet resultat og rentekostnader innregnes i resultatregnskapet.

(beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Endring i beregnet ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser:		
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 1. juli	15 590	16 312
Rentekostnad	218	263
Utbetalinger	(893)	(916)
Estimatavvik	(809)	(69)
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 30. juni	**14 106**	**15 590**
Pensjonforpliktelse over driften	86	256
Sum pensjonsforpliktelser per 30. juni	**14 192**	**15 846**

Årets estimatavvik på kr -0,8 millioner skyldes endringer i aktuarmessige forutsetninger med kr 0,7 millioner og erfaringsavvik med kr -1,5 millioner.

Den totale pensjonskostnaden innregnet i årets resultat i fremkommer slik:

(beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Rentekostnader	218	263
Innskuddsbaserte pensjonsplaner	45 362	47 047
Totale pensjonskostnader innregnet i årets resultat	**45 581**	**47 310**

Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonsforpliktelsen pr 30. juni er som følger:

Økonomiske forutsetninger	**2020**	**2019**
Diskonteringsrente	0,57%	1,44%
Økning i grunnbeløp (G)	2,00%	2,50%
Forventet fremtidig pensjonsregulering	2,5 %	2,0 %
Arbeidsgiveravgift	14,1 %	14,1 %
Dødelighetstabell	K2013	K2013

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen refererer seg til tidligere ansatte slik at lønnsutvikling ikke er aktuell som en økonomisk forutsetning. De øvrige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger i Norge.

Prognose for fremtidige utbetalinger (nominelle beløp i 1 000 kroner)	
År 1	1 173
År 2	983
År 3	936
År 4	887
År 5	837
Neste 5 år	3 465

15 Utsatt skatt og betalbar skatt

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de skattereduserende midlertidige forskjellene kan utnyttes.

(beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Fordringer	(8 121)	(2 997)
Anleggsmidler *	143 328	138 159
Balanseførte leieavtaler	(6 669)	
Gevinst/tapskonto *	8 920	14 086
Estimatavvik utvidet resultat	2 815	3 624
Pensjoner	(13 801)	(15 940)
Avsetning for betingede forpliktelser	(10 215)	(10 399)
Netto skatteøkende forskjeller	**116 257**	**126 533**
Utsatt skatt av netto skatteøkende forskjeller, ført i balansen 22%	25 577	28 206
Sum utsatt skatt, netto ført i balansen	**25 577**	**28 206**
Herav utsatt skatt akkumulert estimat avvik pensjon årets sats	(619)	(797)
Effekt akkumulert endring skattesats	(195)	(195)
Utsatt skatt akkumulert innregnet utvidet resultat	**(814)**	**(992)**
Oversikt over endring utsatt skatt i balansen:		
Endring utsatt skatt i årets skattekostnad	(661)	4 374
Endring utsatt skatt i totalresultat	178	15
Sum endring utsatt skatt i balansen	**(483)**	**4 389**
Herav resultatført netto utsatt skatt	**25 577**	**28 206**
Skyldig beregnet betalbar skatt pr 30.06	(31 489)	(26 082)
Avsatt ikke ilignet skatt tidligere periode **	(26 375)	(30 561)
Betalt forskuddsskatt/restskatt i perioden	29 126	30 552
For mye betalt skatt tidligere perioder	(103)	-
Skyldig betalbar skatt i balansen 30.06	**(28 842)**	**(26 091)**

* IB er justert med til sammen kr 6,2 millioner relatert til fusjonen med Livework Nordic AS
** Beløpet er korrigert med kr 0,3 relatert til fusjonen med Livework Nordic AS

16 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år eller kortere. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres det som langsiktig. Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost ved bruk av effektiv rente.

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Leverandørgjeld	60 063	48 237
Leieforpliktelse, kortsiktig del	96 866	-
Gjeld til nærstående parter (note 21)	11 270	3 867
Offentlige avgifter	226 854	214 868
Betalbar skatt	28 842	26 091
Gjeld til stille interessenter/aksjonærer	533 006	466 520
Påløpte kostnader	398 196	386 476
Sum	**1 355 095**	**1 146 059**

17 Leieavtaler

I samsvar med IFRS 16, blir leieavtaler innregnet som en bruksretteiendel og en leieforpliktelse på det tidspunktet den leide eiendelen er tilgjengelig for bruk (overtagelsestidspunktet). Bruksretteiendelen måles opprinnelig til anskaffelseskost, som tilsvarer beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen, korrigert for leie betalt før overtagelsestidspunktet, mottatte leieinsentiver og estimerte kostnader som vil påløpe for leietaker for å tilbakeføre den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever. Leieforpliktelsen måles opprinnelig til nåverdien av fremtidige leiebetalinger neddiskontert ved hjelp av avtalens implisitte rente hvis tilgjengelig, alternativt leietakers marginale lånerente. Leieforpliktelsen inkluderer nåverdien av følgende elementer:

A. faste betalinger minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver
B. variable leiebetalinger som er basert på en indeks eller en rentesats
C. utøvelsesprisen for en kjøpsopsjon, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen
D. betaling for å si opp avtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at leietaker vil utøve en opsjon om å si opp avtalen.

Det foretas en ny måling av leieforpliktelse ved endring i fremtidige leiebetalinger relatert til endring i indeks eller rentesats eller når konsernet endrer sin vurdering om utøvelse av forlengelse- eller termineringsopsjon. Den nye målingen av leieforpliktelsen innregnes som en justering av bruksretteiendelen. Leiebetalinger for kortsiktige leieavtaler eller hvor den underliggende eiendelen er av lav verdi innregnes som en kostnad lineært over leieperioden.

Konsernet leier en rekke kontorer med inntil 10 års løpetid. Noen av husleieavtalene har forlengelsesopsjoner.

Bruksretteiendel **(beløp i 1000 kroner)**	**2020**
Kostpris	
Innregning av bruksrett ved overgang til IFRS 16 1. juli 2019	577 130
Tilgang	59 648
Avgang	-
Modifikasjoner og andre endringer	3 994

Kostpris 30. juni 2020	**640 772**
Akkumulerte avskrivninger	
Akkumulerte avskrivninger 1. juli 2019	-
Årets avskrivninger	(86 033)
Avgang	-
Akkumulerte avskrivninger 30. juni	**(86 033)**
Bokført verdi 30.juni	**554 739**

Bruksretten avskrives lineært over det korteste av økonomisk levetid og leieperiode som er lagt til grunn for innregning av leieforpliktelsen.

Leieforpliktelse	
(beløp i 1000 kroner)	**2020**
Innregning av leieforpliktelse ved overgang til IFRS 16 1. juli 2019	577 130
Nye leieavtaler	59 648
Leiebetalinger	(95 077)
Beregnet rente på leie forpliktelsen	17 604
Modifikasjoner og andre endringer	3 994
Leieforpliktelse 30. juni	**563 299**
Fordelt på:	
Kortsiktige leieforpliktelser	96 866
Langsiktige leieforpliktelser	466 433
Nominell leieforpliktelse og forfall:	
Leie som forfaller til betaling innen 1 år	98 281
Leie som forfaller til betaling mellom 1 og 5 år	309 083
Leie som forfaller til betaling etter 5 år	227 335
Total nominell leieforpliktelse 30. juni	**634 699**

I tillegg til leie av lokaler som fremkommer av tabellen over leies noe utstyr som datamaskiner, telefoner og kaffemaskiner. Dette er eiendeler med lav verdi. Varighet på avtalene er normalt 1-3 år. Årlig leiekostnad for utstyret er:

Leiekostnader som inngår i andre driftskostnader	
(beløp i 1000 kroner)	**2020**
Leie av eiendeler med lav verdi	23 431
Leieavtaler med varighet kortere enn 12 måneder	5 419
Total leiekostnad inkludert i andre driftskostnader	**28 850**

Konsernet har på balansedagen ingen inngåtte leieavtaler som ikke er påbegynt.

18 Kontantstrøm fra driftsaktiviteter

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Årsresultat før skatt og utdeling av andel overskudd til stille interessenter	678 746	693 996
Justeringer for å avstemme årsresultat før utdeling av andel overskudd til stille interessenter mot kontantstrøm fra driftsaktiviteter:		
Avskrivning (note 6)	109 242	13 004
Gevinst/ (tap) ved salg av anleggsmidler	183	(3 441)
Endringer elementer arbeidskapital:		
Kundefordringer (note 12)	237 910	(41 729)
Leverandørgjeld (note 16)	13 443	26 107
Andre tidsavgrensede poster	145 405	21 432
Kontantstrøm fra driftsaktiviteter	**1 184 929**	**709 369**

19 Pantstillelser og garantiansvar

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Kundefordringer som er sikret ved pant som sikkerhet for garantier/kassekreditt	325 000	325 000
Bokført verdi av kundefordringer	541 939	779 849

Det er i tillegg stilt som vilkår fra selskapets bankforbindelse at egenkapitalen til konsernet til enhver tid skal være minst kr 100 millioner.

20 Avsetninger og usikre forpliktelser

Avsetninger regnskapsføres når konsernet har en rettslig eller selvpålagt forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse, det foreligger en sannsynlighetsovervekt at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig.

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Avsetninger vedrørende erstatninger	10 500	12 385

Som en betydelig leverandør av revisjonsberetninger og andre erklæringer / bekreftelser fremkommer det påstander om kvalitetsbrister i våre leveranser, slike påstander kan også ende opp i rettssaker.

Regnskapsført avsetning representerer kostnadene for å forsvare og avslutte alle krav hvor det er sannsynlig at kostnader vil påløpe. Med unntak av det som er avsatt i regnskapet, forventes det ikke at det vil oppstå vesentlige forpliktelser som følge av de betingede forpliktelsene. Konsernet har inngått forsikringer som sikrer skadesløsholdelse. Det gis ingen ytterligere opplysninger om krav eller nivået på forsikringsordningen da dette kan skade konsernets stilling i potensielle rettssaker.

21 Nærstående parter

PwC Norge består av et revisjons-, advokat- og rådgivningsmiljø som omfatter PricewaterhouseCoopers AS med datterselskapet PricewaterhouseCoopers Accounting AS. I tillegg Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS med datterselskapet PwC Tax Services AS. De to

sistnevnte selskapene er et konsern som ikke inngår i revisjons-, regnskaps- og rådgivningsvirksomheten. Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS med datterselskap anses som samarbeidende selskap og nærstående.

Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og PwC Tax Services AS har hatt følgende transaksjoner med konsernet i løpet av regnskapsperiodene:

(beløp i 1000 kroner)	2020	2019
Salg av tjenester	24 219	28 703
Videresalg av administrative tjenester og støttefunksjoner	36 511	29 720
Viderebelastning av felleskostnader	19 479	25 098
Royalty	57 535	60 282
Renter	1 968	1 730
Kjøp av tjenester	(89 418)	(97 011)

Fordringer og gjeld til nærstående parter er angitt i henholdsvis note 12 og 16.

PricewaterhouseCoopers AS (PwC AS) er hovedmann og fullt ansvarlig deltaker i PricewaterhouseCoopers Indre Selskap (PwC IS). Partnerne er stille deltakere i det indre selskapet. Det indre selskapets oppgave er i hovedsak å regulere ansvarsforholdet mellom eierne. PwC IS opptrer ikke utad som selskap.

22 Klientmidler

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Totalt klientmidler	2 623	6 493
Totalt klientansvar	(2 623)	(6 493)
Sum	-	-

Totalt klientansvar er kr 2,6 millioner og tilsvarende i klientmidler. Dette presentert netto i balansen.

23 Avgiftsrepresentasjon

PricewaterhouseCoopers Accounting AS driver virksomhet som avgiftsrepresentant, og har i denne forbindelsen solidaransvar for innberettet merverdiavgift for de land som Norge ikke har skatteavtale med. Risiko knyttet til solidaransvaret er begrenset som følge av at kundene har stilt bankgarantier.

24 Hendelser etter balansedagen

Det foreligger ingen hendelser etter balansedagen som er vurdert å være av vesentlig betydning for årsregnskapet per 30. juni 2020.

PRICEWATERHOUSECOOPERS AS

Resultatregnskap pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2020	2019
Driftsinntekter	4	**2 925 358**	**2 762 518**
Utgifter og utlegg på kundeoppdrag		(268 475)	(256 536)
Driftsinntekter etter utgifter og utlegg på kundeoppdrag		**2 656 883**	**2 505 982**
Lønnskostnad	5	(1 516 451)	(1 401 362)
Avskrivning	6,10,11,17	(108 888)	(12 975)
Annen driftskostnad	6	(342 342)	(402 280)
Driftsresultat		**689 202**	**689 365**
Finansinntekt	7	19 306	12 932
Finanskostnad	7	(32 859)	(10 894)
Resultat før skattekostnad		**675 649**	**691 404**
Skattekostnad	8	(27 596)	(26 837)
Årsresultat før utdeling av andel overskudd til stille interessenter		**648 053**	**664 567**
Andel overskudd til stille interessenter	9	(550 426)	(569 395)
Årsresultat		**97 627**	**95 172**

Totalresultat pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2020	2019
Årsresultat		**97 627**	**95 172**
Poster i utvidet resultat:			
Estimatavvik på pensjonsordning før skatt	14	809	69
Skatt på estimatavvik	15	(178)	(16)
Årets utvidede resultat etter skatt		**631**	**53**
Årets totalresultat		**98 258**	**95 226**
Totalresultatet tilordnes			
Aksjonærene i morselskapet		98 258	95 226

Finansiell stilling pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Noter	2020	2019
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	10	225 183	218 250
Inventar og utstyr	11	84 015	65 217
Bruksrett	2,17	554 739	-
Aksjer i datter	22	54 024	64 151
Andre aksjer		4 395	4 395
Langsiktige fordringer	12	14 848	20 706
Sum anleggsmidler		**937 204**	**372 720**
Kundefordringer	12	518 890	752 046
Andre fordringer	12	154 533	245 613
Kontanter og kontantekvivalenter	13	595 072	177 580
Sum omløpsmidler		**1 268 496**	**1 175 239**
Sum eiendeler		**2 205 700**	**1 547 959**
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer	23	(273 414)	(276 807)
Sum egenkapital		**(273 414)**	**(276 807)**
Leieforpliktelse	2,17	(466 433)	-
Pensjonsforpliktelser	14	(14 192)	(15 846)
Utsatt skatt	15	(25 679)	(26 162)
Sum langsiktig gjeld		**(506 304)**	**(42 008)**
Leverandørgjeld	16	(58 816)	(47 457)
Leieforpliktelse, kortsiktig del	2,17	(96 866)	-
Betalbar skatt	15,16	(26 921)	(24 499)
Skyldig offentlige avgifter	13,16	(216 748)	(205 202)
Gjeld til stille interessenter/aksjonærer	9	(533 006)	(466 520)
Avsatt utbytte	16	(99 060)	(95 745)
Annen kortsiktig gjeld	16,20	(394 566)	(389 721)
Sum kortsiktig gjeld		**(1 425 983)**	**(1 229 144)**
Sum gjeld		**(1 932 286)**	**(1 271 152)**
Sum egenkapital og gjeld		**(2 205 700)**	**(1 547 959)**

Oslo, 26. november 2020

Jon Haugervåg Styrets leder Sign.	Thomas Haug Fraurud Nestleder Sign.	Henrik Evensen Styremedlem Sign.
Henrik Zetlitz Nessler Styremedlem Sign.	Anne-Marte Grønstvedt Styremedlem Sign.	Marte Møller Garthus Styremedlem Sign.
Svein Gunnar Stang Hansen Styremedlem Sign.	Bente Norbye Lie Styremedlem Sign.	Roger Mortensen Styremedlem Sign.

Leif Arne Jensen
Administrerende direktør
Sign.

Kontantstrømoppstilling pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Noter	2020	2019
KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER			
Kontantstrøm fra driftsaktiviteter	18	1 169 030	703 716
Betalte skatter		(27 507)	(29 382)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		**1 141 523**	**674 334**
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11	-	198
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	11	(40 037)	(47 870)
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler	10	-	4 125
Innbetalinger/utbetalinger ved utlån	12	5 858	(1 525)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer	22	-	(10 127)
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	10	(8 732)	(15 369)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**(42 910)**	**(70 567)**
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Innbetaling /Utbetalinger av egenkapital		(2 592)	5 817
Betalt avdrag leieforpliktelser	17	(77 473)	-
Betalte renter leieforpliktelser	17	(17 604)	-
Innbetaling av utbytte		5 600	4 500
Uttak til stille interessenter/aksjonærer/hovedmann		(493 306)	(537 313)
Utbetaling av utbytte		(95 745)	(98 175)
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		**(681 120)**	**(625 171)**
Netto kontantstrøm for perioden		417 493	(21 404)
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		177 580	198 985
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		**595 072**	**177 580**

Oppstilling av endring i egenkapital pr 30. juni

	Egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer					
(beløp i 1 000 kroner)	**Aksjekapital**	**Egne aksjer**	**Overkurs**	**Annen innskutt EK**	**Annen opptjent EK**	**Sum**
Egenkapital 30.06.2018	**(5 810)**	**130**	**(9 661)**	**(235 527)**	**(20 642)**	**(271 509)**
Årsresultat	-	-	-	-	(95 172)	(95 172)
Årets utvidede resultat	-	-	-	-	(53)	(53)
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**(95 226)**	**(95 226)**
Kjøp av egne aksjer	-	270		13 230	-	13 500
Salg av egne aksjer	-	(290)		(13 027)	-	(13 317)
Avsatt utbytte for 2019	-	-	-	-	95 745	95 745
Aksjekapitalutvidelse	(120)		(5 880)			(6 000)
Sum transaksjoner med eierne i morselskapet	(120)	(20)	(5 880)	203	95 745	89 928
Egenkapital 30.06.2019	**(5 930)**	**110**	**(15 541)**	**(235 324)**	**(20 123)**	**(276 807)**
Årsresultat	-	-	-	-	(97 627)	(97 627)
Årets utvidede resultat	-	-	-	-	(631)	(631)
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**(98 258)**	**(98 258)**
Kjøp av egne aksjer	-	680	-	31 186	-	31 866
Salg av egne aksjer	-	(610)	-	(28 664)	-	(29 274)
Avsatt utbytte for 2020	-	-	-	-	99 060	99 060
Aksjekapitalutvidelse	-	-	-	-	-	-
Sum transaksjoner med eierne i morselskapet	-	70	-	2 522	99 060	101 652
Egenkapital 30.06.2020	**(5 930)**	**180**	**(15 541)**	**(232 803)**	**(19 321)**	**(273 414)**

1 Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Dette årsregnskapet viser resultat og finansiell stilling for PricewaterhouseCoopers AS ("PwC AS" eller "Selskapet"). De benyttede generelle regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor, mens de som er knyttet til bestemte områder av regnskapet, fremgår av note som prinsippet gjelder.

Regnskapet til PwC AS er utarbeidet i samsvar med forenklet IFRS.

Selskapsregnskapet er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS' fortolkningskomité (IFRIC), som fastsatt av EU. For det avlagte selskapsregnskapet er det ingen forskjeller mellom IFRS som fastsatt av EU og IASB.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift på historisk kost-prinsippet, med mindre annet er beskrevet i regnskapsprinsippene.

Selskapet har avvikende regnskapsår som er fra 1. juli til 30. juni.

2 Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med forenklet IFRS, krever at ledelsen gjør estimater og forutsetninger som påvirker regnskapsført verdi av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Estimatene og vurderingene er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige og utgjør ledelsens beste skjønn på tidspunkt for avleggelse av regnskapet.

Viktige estimater og vurderinger som kan ha en betydelig effekt på PwC AS sine finansielle resultater, er knyttet til virkelig verdi av opptjent ikke fakturert inntekt på våre oppdrag, verdivurdering av kundefordringer og avsetninger til mulige krav. I tillegg kan verdivurdering av immaterielle eiendeler ha en betydelig effekt.

I tillegg har selskapet en ytelsesbasert pensjonsordning som omfatter 4 personer hvor balanseførte verdier og tilhørende resultatposter er følsom for bevegelser i økonomiske forutsetninger. Dette gjelder særlig diskonteringsrente, inflasjon og dødelighet.

Ytterligere detaljer om estimater og skjønnsmessige vurderinger er beskrevet i de detaljerte notene til regnskapet.

Omregning av fremmed valuta

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta, resultatføres til kursen på balansedagen.

Endringer i regnskapsprinsipper og opplysninger

Følgende nye og endrede IFRS standarder og IFRIC fortolkninger er tatt i bruk i inneværende regnskapsperiode

- IFRS 16 "Leases" er tatt i bruk fra 1. juli 2019 og innebærer vesentlig endring av måten operasjonelle leieavtaler behandles sammenlignet med den tidligere standarden IAS 17 "Leieavtaler" .
  Selskapet har 35 vesentlige innleieavtaler som alle gjelder leie av kontorlokaler. Disse har tidligere i tråd med IAS 17 blitt klassifisert som operasjonelle leieavtaler.
  Implementeringen av den nye standarden har skjedd ved å bruke forenklet metode uten omarbeidelse av sammenligningstall for tidligere perioder, i henhold til de spesifikke

overgangsbestemmelsene i standarden. For leiekontrakter som tidligere var klassifisert som operasjoneller avtaler etter prinsippene i IAS 17 "Leieavtaler", ble leieforpliktelsen ved implementering av IFRS 16 målt til nåverdien av de gjenværende leiebetalingene, diskontert ved bruk av leietakers marginale lånerente per 1. juli 2019, som er estimert til å være i intervallet 2,8 til 3,2 prosent avhengig av løpetiden. Tilhørende bruksretteiendel ble målt til et beløp som tilsvarer leieforpliktelsen.

Ved implementeringen av IFRS 16, har selskapet valgt å anvende følgende praktiske tillempninger i tråd med IFRS 16:

- Anvendelsen av samme diskonteringsrente for en portefølje av leieavtaler som er relativt like i form av gjenstående periode og type underliggende eiendeler.

- Avtaler som utløper innen 12 måneder fra implementeringsdato har blitt vurdert som korte avtaler.

- Direkte kostnader knyttet til å inngå leieavtalene er ikke hensyntatt.

Videre har man valgt å ikke balanseføre leieavtaler knyttet til eiendeler med lav kostpris i tråd med IFRS 16.5(b).

Basert på dette er bruksretteiendeler og leieforpliktelser innregnet med kr 577 millioner pr 1. juli 2019. Overgangen medfører at årets avskrivninger og rentekostnader er økt med henholdsvis kr 17,6 millioner og kr 86 millioner i forhold til hva de ville vært om IAS 17 fortsatt var benyttet. Tilsvarende er annen driftskostnad redusert med kr 95 millioner. Det vises til note 16 for ytterligere opplysninger knyttet til dette.

Avstemming av leieforpliktelse ved overgang til IFRS 16:

Minimum leiebetalinger knyttet til operasjonelle leieavtaler per 30. juni 2019 (note 17)	656 782
Leieavtaler med kort varighet eller knyttet til eiendeler med lav verdi	(2 473)
Andre endringer og revurderinger av inngåtte avtaler	7 294
Sum	**661 603**
Diskonteringseffekt	(84 473)
Balanseført leieforpliktelse ved overgang til IFRS 16 1. juli 2019	**577 130**

- IFRIC 23 'Uncertainty over income tax treatments' er tatt i bruk i perioden. Standarden har ikke hatt noen innvirkning på selskapets resultat eller balanse.

Følgende IFRS standard er ikke blitt tatt i bruk, og forventes å ha følgende innvirkning på selskapets regnskap:

- IFRS 17 'Insurance contracts' vil tre i kraft for regnskapsperioden som starter 1. juli 2023, med forbehold om EU-godkjenning. Denne IFRS standarden forventes ikke ha noen innvirkning på selskapets resultat eller balanse.

3 Finansiell risikostyring og kapitalforvaltning

Selskapets mål for kapitalforvaltning, er å sikre fortsatt drift og opprettholde en optimal kapitalstruktur for å dekke likviditetsbehovet som kreves i virksomheten. Styret og ledelsen følger opp relevante

måltall slik som omsetning, omløpshastighet på kundefordringer og opptjent ikke fakturert honorar løpende.

Selskapets kapital består av innskutt kapital fra eiere, gjeld til eiere og stille interessenter. De viktigste finansielle instrumentene selskapet har er:

- Kundefordringer og andre fordringer – Posten representerer hovedsakelig fakturerte og opptjente ikke fakturerte honorar.

- Kontanter og kontantekvivalenter – Selskapet styrer sine kontantbeholdninger for å møte daglige arbeidskapitalbehov i tjenestelinjene og regionene. Kontanter og eventuell utestående gjeld holdes til et minimum.

- Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld – Posten består hovedsakelig av ordinær leverandørgjeld og periodiseringer for mottatte, men ikke betalte tjenester og gjeld til ansatte, hovedsakelig feriepenger, bonus og påløpt ikke utbetalt lønn og ferie.

- Innskutt kapital fra eiere – Selskapet krever at de stille interessentene tilbyr langsiktig finansiering. Denne klassifiseres som aksjekapital, overkursfond og annen innskutt egenkapital i egenkapitaloppstillingen.

- Lån – Selskapets retningslinjer tillater kortsiktige lånefasiliteter med flytende rente og en maksimal løpetid på fem år, samt langsiktig fastrentelån med maksimal løpetid på ti år.

Styret fastsetter retningslinjer for selskapets risikostyring. Selskapets finansavdeling identifiserer, måler og rapporterer finansiell risiko i nært samarbeid med de ulike tjenesteområder og regioner. Styret gjør årlig vurderinger av utbytte og det sikres at det løpende er forsvarlig likviditet og egenkapital i selskapet.

Markedsrisiko

Valutarisiko
Selskapet har ingen vesentlige finansielle markedsrisikoer og har ikke resultatposter eller balanseposter av betydning i utenlandsk valuta.

Renterisiko
Selskapet har ingen vesentlige langsiktige lånefasiliteter som renteberegnes. For kortsiktige lånefasiliteter med flytende rente eksponeres selskapet for rentesvingninger som påvirker kontantstrømmene.

Prisrisiko
Selskapets eksponering mot prisrisiko er delvis sikret ettersom våre oppdrag hovedsakelig har avtalt honorarforutsetninger, enten fastpris eller time for time, i engasjementsbrev før arbeidet starter.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at våre kunder vil påføre oss finansielt tap ved ikke å oppfylle sine forpliktelser. En stor andel av kundene våre er store, anerkjente selskaper, men også mange mindre kunder hvor kredittrisikoen kan være høyere. Vi styrer vår kredittrisiko ved kontinuerlig oppfølging av løpende fakturering i tillegg til gode rutiner for inndrivning av fordringer. Selskapets policy er at opptjente ikke fakturerte inntekter ikke skal overstige en måneds omsetning.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at vi ikke klarer å innfri våre forpliktelser ved forfall. Formålet med selskapets likviditetsstyring er å sikre at vi til enhver tid har tilstrekkelige midler tilgjengelig for å oppfylle våre finansielle og operasjonelle forpliktelser. Selskapets finansavdeling styrer likviditet og finansiering og sikrer tilstrekkelig likviditet for å dekke våre forpliktelser.

Selskapets største utbetaling, med unntak av ordinære lønnskostnader, er utdelingen til de stille interessentene. Før årets foreslåtte utdeling godkjennes av godtgjørelsesutvalget, tas det tilbørlig hensyn til selskapets likviditetssituasjon.

4 Driftsinntekter

Selskapets operasjonelle tjenesteområder er Assurance og Advisory. I tillegg har en inntekter fra royalty og administrative støttetjenester til samarbeidende selskaper.

Driftsinntekter omfatter honorar fra kunder for leverte tjenester i løpet av regnskapsperioden. Alle oppdrag omfattes av et engasjementsbrev som beskriver tjenestene som skal leveres, vårt ansvar og honorar. Hver kontrakt består normalt av en leveringsforpliktelse, men det benyttes også rammeavtaler som kan bestå av mange mindre leveranser der hver leveranse utgjør en leveringsforpliktelse. Leveransene prises normalt basert på medgått tid eller som en fastpris. Suksessbaserte honorarer forekommer, men utgjør en uvesentlig del av omsetningen. Som følge av usikkerhet om en vil få rett på suksesshonorar, holdes disse normalt utenfor transaksjonspris frem til en får en ubetinget rett på denne delen av honoraret.

Alle kontrakter inntektsføres over tid, det vil si etter hvert som tjenesten utføres, men grunnlaget for inntektsføringen kan være forskjellig. Mange av kontraktene kjennetegnes av at kunde løpende mottar og konsumerer fordelene av arbeidet som utføres. For resterende kontrakter, typisk der sluttleveransen er en rapport eller lignende, inntektsføres det over tid, som følge av at leveransen som er under utarbeidelse er uten alternativ bruk for PwC kombinert med at PwC løpende har rett til å fakturere for utført arbeid.

Engasjementsbrevene gir generelt PwC rett til å sende a-konto fakturaer gjennom leveringsperioden. Standard betalingsbetingelser er 20 dager etter faktura er utstedt. En har ingen leveranser der betalingsbetingelsene medfører en vesentlig finansieringskomponent.

Royalty fra samarbeidende selskaper er basert på omsetningen til de samarbeidende selskapene. Royalty for inntektsåret inntektsføres til beløpet PwC AS har rett til å motta fra de samarbeidende selskapene for inneværende år.

Tabellene under viser en oppdeling av selskapets driftsinntekter fordelt på de ulike tjenesteområder og geografisk fordeling av inntektene.

	Tjenesteområder	
(Beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Assurance	1 593 472	1 500 088
Advisory	1 223 749	1 163 840
Royalty fra samarbeidende selskap	57 535	60 282
Ikke allokert driftsinntekt *	50 602	38 308
Sum	**2 925 358**	**2 762 518**

	Regioner	
(Beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Nord	217 062	221 028
Vest	468 377	439 988
Rogaland	264 427	247 423
Agder	120 189	117 841
Øst	1 747 165	1 637 647
Royalty fra samarbeidende selskap	57 535	60 282
Ikke allokert driftsinntekt *	50 602	38 308
Sum	**2 925 358**	**2 762 518**

* Består av videresalg av administrative tjenester og støttefunksjoner samt salg av kundeportefølje.

5 Lønnskostnader

Lønnskostnader omfatter ordinære lønninger, bonuser, andre ytelser til ansatte og sluttpakker.

Selskapet regnskapsfører sluttpakker når det er beviselig forpliktet til å avslutte arbeidsforholdet til nåværende ansatte før pensjonsalder, eller når selskapet gir en sluttpakke som følge av et frivillig tilbud. Tabellen under viser samlede lønnskostnader for regnskapsårene 2020 og 2019:

(beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Lønninger	1 223 594	1 130 400
Arbeidsgiveravgift	177 342	162 464
Pensjonskostnader	45 582	45 578
Andre ytelser	69 933	62 921
Sum	**1 516 451**	**1 401 362**

Gjennomsnittlig årsverk i løpet av regnskapsåret har vært 1 561 (2019: 1 473).

Deltakere mottar ikke lønn da disse er eiere. De mottar fast arbeidsgodtgjørelse og overskuddsavhengig tilleggsvederlag som en andel av årets overskudd.

Administrerende direktør har i 2020 mottatt kr 1,5 millioner (2019: kr 1,5 millioner) i arbeidsgodtgjørelse og kr 10,1 millioner (2019: kr 10,2 millioner) i andel overskudd. I tillegg vil administrerende direktør motta via sitt invest selskap utbytte på kr 1,6 millioner (2019: kr 1,6 millioner). Styrets leder har i 2020 mottatt kr 1,5 millioner (2019: kr 1,5 millioner) i arbeidsgodtgjørelse og kr 5,4 millioner (2019: kr 4,3 millioner) i andel overskudd. I tillegg vil styrets leder motta via sitt invest selskap utbytte på kr 1,6 millioner (2019: kr 1,6 millioner). Arbeidsgodtgjørelse for administrerende direktør og styrets leder inkluderer pensjon med kr 0,1 millioner (2019: kr 0,1 millioner). Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

Partnere i PwC AS mottar ikke lønn, men godtgjørelse som består av tre elementer; fast arbeidsgodtgjørelse, overskuddsavhengig tilleggsvederlag og aksjeutbytte. Det vises til note om godtgjørelse til stille interessenter for ytterligere informasjon.

6 Andre driftskostnader og avskrivning

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Leiekostnader *	8 727	89 608
Reisekostnader	15 748	22 187
Central Service Charges	30 145	31 704
Datautstyr og programvare	94 455	80 802
Kontingent/avgifter	8 056	7 847
Kontorholdskostnader	20 165	23 982
Innkjøpte tjenester	42 387	30 996
Forsikring	34 429	31 680
Kurskostnader	33 784	28 291
Andre markedstiltaksutgifter	35 472	36 442
Annet ikke gruppert	18 974	18 741
Sum	**342 342**	**402 280**

Kostnadsført revisorhonorar som inngår i regnskapslinjen andre driftskostnader i resultatregnskapet er eksklusive merverdiavgift og fordeler seg på følgende tjenester:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Lovpålagt revisjon	737	596
Attestasjon	18	26
Bistand	298	117
Sum	**1 053**	**739**

Årets avskrivning fordeler seg på følgende eiendeler:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Avskrivning på biler, inventar og utstyr	21 057	12 622
Avskrivning på immaterielle eiendeler	1 798	353
Avskrivning på leieforpliktelser *	86 033	-
Sum	**108 888**	**12 975**

*Se note 17 om leieavtaler.

7 Finansinntekter- og kostnader

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Finansinntekter:		
Mottatt utbytte	6 300	5 600
Renteinntekter på kortsiktig bankinnskudd	1 972	2 461
Renteinntekter på lån til nærstående parter	1 968	1 730

Annen finansinntekt	9 065	3 141
Sum finansinntekter	**19 306**	**12 932**
Finanskostnader:		
Rentekostnader gjeld til kredittinstitusjoner	1 142	754
Rentekostnader gjeld til stille interessenter	9 367	8 178
Beregnet rente på leieforpliktelse	17 604	-
Andre finanskostnader	4 746	1 962
Sum finanskostnader	**32 859**	**10 894**
Netto finansposter	**(13 552)**	**2 038**

I andre finanskostnader inngår kr 4,3 millioner som er relatert til agiotap (2019: kr 1,8 millioner). I andre finansinntekter inngår kr 7,3 millioner som agiogevinster (2019: kr 0,6 millioner).

Det er mottatt utbytte fra datterselskap på kr 6,3 millioner i 2020 (2019: kr 5,6 millioner).

8 Skattekostnad

Skattekostnaden for selskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med norsk skattelovgivning.

(beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad og utdeling til stille interessenter	675 649	691 404
Utdeling til stille interessenter	-550 426	(569 395)
Ordinært resultat før skattekostnad	**125 222**	**122 009**
Permanente forskjeller	(342)	794
Endring i midlertidige forskjeller	6 839	(14 405)
3% av netto skattefrie inntekter (utdeling)	2 865	2 922
Årets skattegrunnlag	**134 586**	**111 319**
22% betalbar skatt	29 609	24 490
Endring i utsatt skatt	(1 835)	2 196
For mye avsatt skatt i fjor	(178)	151
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	**27 596**	**26 837**

Avstemming effektiv skatt	**2020**	**2019**
Årets skattekostnad	27 596	26 837
22% nominell skatt av resultat før skatt	27 549	26 842
Forskjell nominell og effektiv skattekostnad	**47**	**(5)**
Endring skattesats	-	1 038
Permanente forskjeller	(555)	(817)
Endring i AS andel i IS	484	(80)
Endring utsatt skatt fusjon	(154)	-
For mye avsatt	-	(151)
Endring utsatt skatt ført mot egenkapitalen	178	15

Sum forskjell	(47)	5
Effektiv skatt i prosent	22,0 %	22,0 %

9 Utdeling til stille interessenter

Endelig utdeling av overskudd til stille interessenter, gjøres når årsregnskapet er godkjent. Basert på dette regnskapet er estimert resultat, som kan henføres de stille interessentene, kr 550,4 millioner (2019: kr 569,4 millioner). Totalt foreslått utbytte er 99,1 millioner kr i 2020 (2019: kr 95,7 millioner). Utbytte deles ut til B-aksjene i morselskapet.

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Gjeld til stille interessenter IB	466 520	426 261
Endringer uten kontantstrømvirkning:		
Andel overskudd	550 426	569 395
Godskrevet renter lagt til hovedstol	9 367	8 178
Endringer med kontantstrømvirkning	(493 307)	(537 313)
Gjeld til stille interessenter UB	**533 006**	**466 520**

Totalt for PwC Norge utgjør resultat før skatt og før utdeling til stille interessenter kr 758,8 millioner (2019: kr 778,6 millioner). Fordelt på 156,3 partnere (2019: 156,6 partnere) gir dette et snitt på kr 4,9 millioner (2019: kr 5,0 millioner).

10 Immaterielle eiendeler

(beløp i 1 000 kroner)	Program-vare	Goodwill	Kunde-forhold	Sum
Anskaffelseskost:				
Pr. 30. juni 2018	**-**	**203 235**	**16 866**	**220 100**
Tilgang	5 652	9 716	-	**15 369**
Avgang/utrangering	-	-	-	**-**
Pr. 30. juni 2019	**5 652**	**212 951**	**16 866**	**235 469**
Tilgang	8 732			**8 732**
Avgang/utrangering				**-**
Pr. 30. juni 2020	**14 384**	**212 951**	**16 866**	**244 200**
Akkumulerte av- og nedskrivninger:				
Pr. 30. juni 2018	**-**	**-**	**(16 866)**	**(16 866)**
Avgang/utrangering	-	-	-	**-**
Årets avskrivning	(353)	-	-	**(353)**
Pr. 30. juni 2019	**(353)**	**-**	**(16 866)**	**(17 220)**
Avgang/utrangering				**-**
Årets avskrivning	(1 798)			**(1 798)**
Pr. 30. juni 2020	**(2 151)**	**-**	**(16 866)**	**(19 018)**
Balanseført verdi				
Pr. 30. juni 2019	5 299	212 951	-	218 250
Pr. 30. juni 2020	**12 233**	**212 951**	**-**	**225 183**

Kundeforhold

Immaterielle eiendeler knyttet til kundeforhold regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og amortiseres lineært over forventet økonomisk levetid, som typisk er tre til ti år. Nedskrivning vurderes når det foreligger indikatorer på verdifall.

Programvare
Programvare gjelder PwC AS sin andel av globale investeringskostnader i nye administrative støttesystemer. Det er regnskapsført opprinnelig til anskaffelseskostnad og avskrives over forventet brukstid for systemene som er satt til åtte år. Nedskrivning vurderes når det foreligger indikatorer på verdifall.

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet og utgjør overført vederlag fratrukket selskapets andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser i den overtatte virksomheten.

For testing av nedskriving tilordnes goodwill de kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet hvor goodwill oppstod. Selskapets kontantgenererende enheter er tjenesteområdene Assurance, Advisory og Accounting som er det laveste nivå i selskapet hvor det foreligger uavhengige kontantstrømmer.

Her vises hvordan goodwill er allokert pr. tjenesteområde:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Assurance	158 487	158 487
Advisory	53 311	53 311
Accounting	1 153	1 153
Sum	**212 951**	**212 951**

Nedskrivningstest

Nedskrivning av goodwill vurderes årlig eller oftere om det forekommer hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer et mulig verdifall. I vurderingen sammenlignes balanseført verdi med bruksverdi. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og blir ikke reversert i påfølgende perioder.
Vi har foretatt en nedskrivningstest pr kontantgenererende enhet hvor bruksverdien beregnes ved at fremtidige kontantstrømmer neddiskonteres til nåverdi. De viktigste forutsetningene i nedskrivningstesten er fem års kontantstrøm og en etterfølgende terminalverdi. Budsjett for 2021 danner grunnlag for kontantstrømmer i år 1. Det er lagt inn en vekst på 2 % de fem første årene og 2,0 % i terminalverdi. Diskonteringsrente etter skatt er satt til 6,7 %. Den estimerte bruksverdien måles opp mot bokført beløp.

En endring i diskonteringsrente på 2 % vil ikke ha medført noen nedskrivning.

11 Inventar og utstyr

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med avskriving av driftsmidlet.

(beløp i 1 000 kroner)	Inventar og utstyr
Anskaffelseskost:	
Pr. 30. juni 2018	**142 745**
Tilgang	47 870
Avgang/utrangering	(70 345)
Pr. 30. juni 2019	**120 271**
Tilgang	40 037
Avgang/utrangering	(2 763)
Pr. 30. juni 2020	**157 545**
Akkumulerte av- og nedskrivninger:	
Pr. 30. juni 2018	**(112 008)**
Avgang/utrangering	69 578
Årets avskrivning	(12 622)
Pr. 30. juni 2019	**(55 053)**
Avgang/utrangering	2 581
Årets avskrivning	(21 057)
Pr. 30. juni 2020	**(73 530)**
Balanseført verdi	
Pr. 30. juni 2019	65 217
Pr. 30. juni 2020	**84 015**

Inventar og utstyr måles til kost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Avskrivninger fordeles lineært over forventet levetid fra tidspunktet eiendelen er tilgjengelig for bruk. Se følgende brukstider:

- Inventar 10-15 år
- Utstyr 1,5-8 år

Reparasjons- og vedlikeholdskostnader kostnadsføres når de påløper.

12 Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer oppstår ved omsetning av tjenester som er innenfor den ordinære driftsyklusen. Kundefordringer innregnes første gangs til pålydende, da en ikke har salgstransaksjoner med vesentlig finansieringskomponent. I etterfølgende måling måles fordringene til pålydende med fradrag for forventet tap. Avsetning for tap gjøres basert på individuelle vurderinger av den enkelte fordring. Som følge av svært lave historiske tap, anses forventet tap på ikke forfalte fordringer der en ikke har kunnskap om forhold som medfører økt kredittrisiko som ubetydelig.

Driftsinntekter som er opptjent men ikke fakturert, presenteres som kundefordringer gitt at PwC har en ubetinget rett til å fakturere det opptjente beløpet.

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Kundefordringer	481 626	671 772
Opptjent ikke fakturert	37 264	80 275
Sum kundefordringer (note 18)	**518 890**	**752 046**
Fordringer på nærstående parter (note 20)	101 039	149 312
Forskuddsbetalinger	41 637	77 247
Andre fordringer	11 858	19 054
Sum kundefordringer og andre fordringer	**673 423**	**997 659**

Aldring og kredittrisiko knyttet til kundefordringer analyseres slik:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Ikke forfalte poster	437 072	573 458
Inntil 3 måneder	36 898	81 442
3 til 6 måneder	10 283	15 147
Mer enn 6 måneder	10 933	11 680
Avsetning for tap på kundefordringer	(13 561)	(9 955)
Pr. 30. juni	**481 626**	**671 772**

Bevegelse i avsetning for nedskrivning på kundefordringer:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Pr. 1. juli	9 955	13 794
Avsetning for nedskrivning av fordringer	8 577	1 608
Fordringer som er avskrevet i løpet av året	(5 027)	(5 599)
Innkommet på tidligere avskrevne fordringer	56	152
Pr. 30. juni	**13 561**	**9 955**

Årets kostnadsførte tap knyttet til kundefordringene:

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Avsetning til tap	4 306	(3 839)
Fordringer som er avskrevet i løpet av året	5 027	5 599
Innkommet på tidligere avskrevne fordringer	(56)	(152)
Resultatført tap på fordring	**9 278**	**1 608**

Langsiktig fordring på kr 14,8 millioner er knyttet til lån på USD 1,4 millioner til selskap kontrollert av andre selskap i det internasjonale PwC nettverket. Lånet finansierer en andel av utviklingskostnadene for enkelte nye felles it-systemer. Lånet er rentebærende og vil være ferdig nedbetalt innen 2023.

13 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige og lett omsettelige investeringer med forfall på mindre enn tre måneder. Virkelig verdi av kontanter og kontantekvivalenter er tilsvarende bokførte balanseverdier grunnet den korte løpetiden på de forskjellige instrumentene. Selskapets kontanter og kontantekvivalenter er i hovedsak i norske kroner.

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Kontanter og bankinnskudd	595 072	177 580

Selskapet har en ubenyttet kassekreditt på kr 199 millioner. Bundet bankinnskudd for skattetrekk er på kr 0,0 millioner. Skyldig skattetrekk pr 30.6.2020 er kr 32,8 millioner. Resterende skattegjeld dekkes av bankgaranti med inntil kr 70,0 millioner.

14 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene i selskapet tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det alt vesentlige av pensjonsforpliktelser er dekket gjennom en innskuddsordning. For denne ordningen kostnadsføres årets premie som totalt beløper seg til kr 45,6 millioner. Ordningen omfatter 1 665 personer. Årlig innbetaling til ordningen utgjør 4% av lønn mellom 1G og 7,1G pluss 9% av lønn mellom 7,1G og 12G.

I tillegg har selskapet direkte pensjonsforpliktelser overfor 4 personer. For denne ordningen anvender selskapet IAS 19 *'Employee benefits'* som innebærer at de fremtidige utbetalingene neddiskonteres til nåverdi ved bruk av diskonteringsrenten som angitt i tabellen under. Årets estimatavvik medtas ikke i lønnskostnaden, men inngår i det utvidede resultatet i hovedmannen PricewaterhouseCoopers AS.

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Endring i beregnet ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser:		
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 1. juli	15 590	16 312
Rentekostnad	218	263
Utbetalinger	(893)	(916)
Estimatavvik	(809)	(69)
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 30. juni	**14 106**	**15 590**
Pensjonsforpliktelse over driften	86	256
Sum pensjonsforpliktelser per 30. juni	**14 192**	**15 846**

Årets estimatavvik på kr -0,8 millioner skyldes endringer i aktuarmessige forutsetninger med kr 0,7 millioner og erfaringsavvik med kr -1,5 millioner.

Den totale pensjonskostnaden innregnet i årets resultat i fremkommer slik:

Pensjonskostnader	2020	2019
Rentekostnader	218	263
Innskuddsbaserte pensjonsplaner	45 362	45 315
Totale pensjonskostnader innregnet i årets resultat	**45 581**	**45 578**

Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonsforpliktelsen pr 30. juni er som følger:

Økonomiske forutsetninger	2020
Diskonteringsrente	0,57%
Økning i grunnbeløp (G)	2,00%
Forventet fremtidig pensjonsregulering	2,5 %
Arbeidsgiveravgift	14,1 %
Dødelighetstabell	K2013

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen refererer seg til tidligere deltakere slik at lønnsutvikling er ikke aktuell som en økonomisk forutsetning. De øvrige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger i Norge.

Prognose for fremtidige utbetalinger (nominelle beløp i 1 000 kroner)	
År 1	1 173
År 2	983
År 3	936
År 4	887
År 5	837
Neste 5 år	3 465

15 Utsatt skatt og betalbar skatt

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de skattereduserende midlertidige forskjellene kan utnyttes.

(beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Fordringer	(7 635)	(2 856)
Anleggsmidler *	143 629	138 541
Balanseførte leieavtaler	(6 669)	-
Gevinst/tapskonto *	8 598	5 911
Estimatavvik utvidet resultat	2 815	3 624
Pensjoner	(13 801)	(15 940)
Avsetning for betingede forpliktelser	(10 215)	(10 364)
Netto skatteøkende forskjeller	**116 722**	**118 916**
Utsatt skatt av netto skatteøkende forskjeller, ført i balansen 22%	25 679	26 162
Sum utsatt skatt, netto ført i balansen	**25 679**	**26 162**
Herav utsatt skatt akkumulert estimat avvik pensjon årets sats	(619)	(797)
Effekt akkumulert endring skattesats	(195)	(195)
Utsatt skatt akkumulert innregnet utvidet resultat	**(814)**	**(992)**
Oversikt over endring utsatt skatt i balansen:		
Endring utsatt skatt i årets skattekostnad	(662)	2 181
Endring utsatt skatt i utvidet resultat	178	15
Sum endring utsatt skatt i balansen	**(484)**	**2 197**
Herav resultatført netto utsatt skatt	25 679	26 162

Skyldig beregnet betalbar skatt pr 30.06	(29 609)	(24 490)
Avsatt ikke ilignet skatt tidligere periode **	(24 818)	(28 989)
Betalt forskuddsskatt/restskatt i perioden	27 616	28 980
For mye betalt skatt tidligere perioder	(109)	-
Skyldig betalbar skatt i balansen 30.06	**(26 921)**	**(24 499)**

* IB er justert med til sammen kr 6,2 millioner pga fusjon med Livework Nordic AS
** Beløpet er korrigert med kr 0,3 pga fusjon med Livework Nordic AS

16 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år eller kortere. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres det som langsiktig. Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost ved bruk av effektiv rente.

(beløp i 1 000 kroner)	**2020**	**2019**
Leverandørgjeld	58 816	47 457
Leieforpliktelse, kortsiktig del	96 866	-
Gjeld til nærstående parter	10 882	15 051
Betalbar skatt	26 921	24 499
Avsatt utbytte	99 060	95 745
Offentlige avgifter	216 748	205 202
Gjeld til stille interessenter/aksjonærer (note 9)	533 006	466 520
Påløpte kostnader	383 684	374 670
Sum	**1 425 983**	**1 229 144**

17 Leieavtaler

I samsvar med IFRS 16, blir leieavtaler innregnet som en bruksretteiendel og en leieforpliktelse på det tidspunktet den leide eiendelen er tilgjengelig for bruk (overtagelsestidspunktet). Bruksretteiendelen måles opprinnelig til anskaffelseskost, som tilsvarer beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen, korrigert for leie betalt før overtagelsestidspunktet, mottatte leieinsentiver og estimerte kostnader som vil påløpe for leietaker for å tilbakeføre den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever. Leieforpliktelsen måles opprinnelig til nåverdien av fremtidige leiebetalinger neddiskontert ved hjelp av avtalens implisitte rente hvis tilgjengelig, alternativt leietakers marginale lånerente. Leieforpliktelsen inkluderer nåverdien av følgende elementer:

A. faste betalinger minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver
B. variable leiebetalinger som er basert på en indeks eller en rentesats
C. utøvelsesprisen for en kjøpsopsjon, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen
D. betaling for å si opp avtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at leietaker vil utøve en opsjon om å si opp avtalen.

Det foretas en ny måling av leieforpliktelse ved endring i fremtidige leiebetalinger relatert til endring i indeks eller rentesats eller når konsernet endrer sin vurdering om utøvelse av forlengelse- eller termineringsopsjon. Den nye målingen av leieforpliktelsen innregnes som en justering av bruksretteiendelen. Leiebetalinger for kortsiktige leieavtaler eller hvor den underliggende eiendelen er av lav verdi innregnes som en kostnad lineært over leieperioden.

Selskapet leier en rekke kontorer med inntil 10 års løpetid. Noen av husleieavtalene har forlengelsesopsjoner.

Bruksretteiendel **(beløp i 1000 kroner)**	**2020**
Kostpris	
Innregning av bruksrett ved overgang til IFRS 16 1. juli 2019	577 130
Tilgang	59 648
Avgang	-
Modifikasjoner og andre endringer	3 994
Kostpris 30. juni 2020	**640 772**
Akkumulerte avskrivninger	
Akkumulerte avskrivninger 1. juli 2019	-
Årets avskrivninger	(86 033)
Avgang	-
Akkumulerte avskrivninger 30. juni	(86 033)
Bokført verdi 30.juni	**554 739**

Bruksretten avskrives lineært over det korteste av økonomisk levetid og leieperiode som er lagt til grunn for innregning av leieforpliktelsen.

Leieforpliktelse **(beløp i 1000 kroner)**	**2020**
Innregning av leieforpliktelse ved overgang til IFRS 16 1. juli 2019	577 130
Nye leieavtaler	59 648
Leiebetalinger	(95 077)
Beregnet rente på leie forpliktelsen	17 604
Modifikasjoner og andre endringer	3 994
Leieforpliktelse 30. juni	**563 299**
Fordelt på:	
Kortsiktige leieforpliktelser	96 866
Langsiktige leieforpliktelser	466 433
Nominell leieforpliktelse og forfall:	
Leie som forfaller til betaling innen 1 år	98 281
Leie som forfaller til betaling mellom 1 og 5 år	309 083
Leie som forfaller til betaling etter 5 år	227 335
Total nominell leieforpliktelse 30. juni	**634 699**

I tillegg til leie av lokaler som fremkommer av tabellen over leies noe utstyr som datamaskiner, telefoner og kaffemaskiner. Dette er eiendeler med lav verdi. Varighet på avtalene er normalt 1-3 år. Årlig leiekostnad for utstyret er:

(beløp i 1000 kroner)	2020
Leie av eiendeler med lav verdi	23 431
Leieavtaler med varighet kortere enn 12 måneder	3 164
Total leiekostnad inkludert i andre driftskostnader	**26 595**

Selskapet har på balansedagen ingen inngåtte leieavtaler som ikke er påbegynt.

18 Kontantstrøm fra driftsaktiviteter

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Årsresultat før skatt og utdeling av andel overskudd til stille interessenter	675 649	691 404
Justeringer for å avstemme årsresultat før utdeling av andel overskudd til stille interessenter mot kontantstrøm fra driftsaktiviteter		
Avskrivning (note 6)	108 888	12 975
(Gevinst)/tap ved salg av immaterielle eiendeler/ varige driftsmidler	183	(3 441)
Endringer i arbeidskapitalelementer		
Kundefordringer (note 12)	233 157	(46 269)
Leverandørgjeld (note 16)	12 976	25 693
Andre tidsavgrensningsposter	138 177	23 353
Kontantstrøm fra driftsaktiviteter	**1 169 030**	**703 716**

19 Pantstillelser og garantiansvar

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Kundefordringer som er sikret ved pant som sikkerhet for garantier/kassekreditt	325 000	325 000
Bokført verdi av kundefordringer (note 12)	518 890	752 046

Det er i tillegg stilt som vilkår fra selskapets bankforbindelse at egenkapitalen til PwC AS til enhver tid skal være minst kr 100 millioner.

20 Avsetninger og usikre forpliktelser

Avsetninger regnskapsføres når selskapet har en rettslig eller selvpålagt forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse, det foreligger en sannsynlighetsovervekt at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig.

(beløp i 1 000 kroner)	2020	2019
Avsetninger vedrørende erstatninger	10 500	12 350

Som en betydelig leverandør av revisjonsberetninger og andre erklæringer / bekreftelser fremkommer det påstander om kvalitetsbrister i våre leveranser, slike påstander kan også ende opp i rettssaker.

Regnskapsført avsetning representerer kostnadene for å forsvare og avslutte alle krav hvor det er sannsynlig at kostnader vil påløpe. Med unntak av det som er avsatt i regnskapet, forventes det ikke at det vil oppstå vesentlige forpliktelser som følge av de betingede forpliktelsene. Selskapet har inngått forsikringer som sikrer skadesløsholdelse. Det gis ingen ytterligere opplysninger om krav eller nivået på forsikringsordningen da dette kan skade PwC AS sin stilling i potensielle rettssaker.

21 Nærstående parter

PwC Norge består av et revisjons-, advokat- og rådgivningsmiljø som omfatter PricewaterhouseCoopers AS med datterselskapet PricewaterhouseCoopers Accounting AS. I tillegg Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, med datterselskapet PwC Tax Services AS. De to sistnevnte selskapene er et konsern som ikke inngår i revisjons-, regnskaps- og rådgivningsvirksomheten. Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS med datterselskap anses som samarbeidende selskap og nærstående.

PricewaterhouseCoopers Accounting AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og PwC Tax Services AS har hatt følgende transaksjoner med selskapet i løpet av regnskapsperiodene:

(beløp i 1000 kroner)	2020	2019
Salg av tjenester	38 440	40 721
Videresalg av administrative tjenester og støttefunksjoner	41 632	34 308
Viderebelastning av felleskostnader	33 328	38 005
Royalty	57 535	60 282
Renter	1 968	1 730
Kjøp av tjenester	(93 659)	(100 660)

Fordringer og gjeld til nærstående parter er angitt i henholdsvis note 12 og 16.

PricewaterhouseCoopers AS (PwC AS) er hovedmann og fullt ansvarlig deltaker i PricewaterhouseCoopers Indre Selskap (PwC IS). Partnerne er stille deltakere i det indre selskapet. Det indre selskapets oppgave er i hovedsak å regulere ansvarsforholdet mellom eierne. PwC IS opptrer ikke utad som selskap.

22 Aksjer i datterselskap

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Balanseført beløp skrives ned til antatt virkelig verdi når den er lavere.

(beløp i 1000 kroner)						2020
Selskap	Forretnings-kontor	Eier-andel	Stemme-andel	Egen-kapital	Resul-tat	Balanse-ført verdi
PricewaterhouseCoopers Accounting AS	Oslo	100%	100%	32 814	6 377	54 024
Verdi i årsregnskapet						**54 024**

Datterselskapet Livework Nordic AS er fusjonert inn i PricewaterhouseCoopers AS i løpet av året med regnskapsmessig virkning fra 1. juli 2019.

23 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på TNOK 5 930 består av 593 aksjer à 10. 47 A-aksjer (totalt 50 hvorav 6 egne aksjer) med stemmerett eies av de internasjonale stille deltakere, mens 531 B-aksjer (totalt 543 hvorav 12 egne aksjer) uten stemmerett eies av de stille deltakernes eierselskaper.

Selskapet har ervervet egne aksjer fra deltakere som har trådt ut i løpet av året for til sammen 68 à 10 hvorav 61 er B-aksjer og 7 er A-aksjer. Tilsvarende for opptak har selskapet solgt 61 à 10 fordelt på 4 A-aksje og 57 B-aksjer. Pr 30.06.2020 har PwC AS egne aksjer som utgjør 3,04 % av selskapets totale A- og B-aksjer.

Selskapets største aksjonærer inkludert eierselskapene til daglig leder, medlemmer av nasjonal ledergruppe (NLG) og styret:

(beløp i 1000 kroner)

Invest selskap	Eier av invest selskap	Nærstående jfr RL § 7-30-b	Eierandel B-aksjer	Utbytte i 2020	Fordring på PwC pr 30.06.20
AMU Invest AS	Are Muri*		1,52%	1 560	9 279
BEJ Invest AS	Bjørn Egil Johannessen*		1,52%	1 560	6 846
ELM Invest AS	Eli Moe-Helgesen*	NLG**	1,52%	1 560	9 930
GSL Invest AS	Gunnar Slettebø*		1,52%	1 560	9 816
HAA Invest AS	Hallvard Aarø*	NLG**	1,52%	1 560	5 988
HZN Invest AS	Henrik Zetlitz Nessler*	Styremedlem	1,52%	1 560	8 886
HSI Invest AS	Herman Skibrek*	NLG**	1,52%	1 560	8 188
HNA Invest AS	Hildegunn Naas-Bibow*		1,52%	1 560	11 261
JFL Invest AS	Jan Fløtø*		1,52%	1 560	7 484
JHA Invest AS	Jon Haugervåg*	Styrets leder	1,52%	1 560	5 365
Jørn Juliussen AS	Jørn Eskil Juliussen*		1,52%	1 560	7 266
MAMAX Invest AS	Lars Helge Aasen*		1,52%	1 560	1 354
LAJ Invest AS	Leif Arne Jensen*	Adm.Dir/NLG**	1,52%	1 560	14 347
OSM Invest AS	Ole Schei Martinsen*		1,52%	1 560	5 809
PVO Invest AS	Petter Vold*	NLG**	1,52%	1 560	9 749
RHN Invest AS	Reidar Henriksen*	NLG**	1,52%	1 560	9 542
Indianna AS	Roger Mortensen*	Styremedlem	1,52%	1 560	9 049
TFR Invest AS	Thomas Fraurud*	Styrets nestleder	1,52%	1 560	10 563
TOL Invest AS	Torbjørn Larsen*	NLG**	1,52%	1 560	11 541
TIN Invest AS	Trond Ingebrigtsen*	NLG**	1,52%	1 560	1 353
SGH Invest AS	Svein G Stang Hansen*	Styremedlem	1,18%	1 170	1 536
BNL Invest AS	Bente Norbye Lie	Styremedlem	0,67%	780	1 938
Skje Invest AS	Knut-Olav Skjetne	NLG**	0,67%	780	1 162
PWA Invest AS	Petter Walstad	NLG**	0,17%	195	1 903

*Eier i tillegg 1 A-aksje
** Nasjonal Ledergruppe

24 Hendelser etter balansedagen

Det foreligger ingen hendelser etter balansedagen som er vurdert å være av vesentlig betydning for årsregnskapet per 30. juni 2020.

Til generalforsamlingen i
PricewaterhouseCoopers AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert PricewaterhouseCoopers AS' årsregnskap, som viser et positivt totalresultat i selskapsregnskapet på TNOK 98 258, og i konsernregnskapet på TNOK 99 544, og etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til PricewaterhouseCoopers AS per 30. juni 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til konsernet PricewaterhouseCoopers AS per 30. juni 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 30. juni 2020, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 30. juni 2020, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

PKF ReVisjon AS er medlem av PKF International Limited, et nettverk av juridisk uavhengige selskaper, og fraskriver seg ethvert ansvar for arbeid eller manglende arbeid utført av et annet individuelt selskapsmedlem eller annet selskap.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende

Styret og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapslovens § 3-9, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.

- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet, konsernet eller begge ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov, og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 26. november 2020
PKF REVISJON AS

Barbro Hanekamhaug
statsautorisert revisor